

ANEXO I - Plano Operativo

Período fevereiro

1/2015
02/15

Apresentação

O presente documento tem como finalidade delinear as ações, os serviços, as atividades, as metas quantitativas e qualitativas e os indicadores a serem pactuados entre a Secretaria Municipal de Saúde de Mauá – SMS, gestora do Sistema Único de Saúde – SUS e a Fundação do ABC para o gerenciamento do Hospital de Clínicas Dr. Radamés Nardini, hospital público ora contratualizado, de acordo com as necessidades de saúde apontadas pelo gestor, considerando a realidade locorregional, tendo sido ajustado ao perfil assistencial da unidade e aprovado pelas partes envolvidas, conforme consta na seguintes áreas:

1. ATENÇÃO À SAÚDE
2. PARTICIPAÇÃO NAS POLÍTICAS PRIORITÁRIAS DO SUS
3. GESTÃO HOSPITALAR
4. FORMAÇÃO E EDUCAÇÃO
5. PESQUISA E AVALIAÇÃO TECNOLÓGICA EM SAÚDE
6. FINANCIAMENTO

A SMS, órgão responsável pela formulação da Política Municipal de Saúde e consequente provisão das ações e serviços de saúde, financiada com recursos próprios ou transferida pelos gestores federal e/ou estadual do SUS.

De acordo com os princípios do SUS, a participação da população no setor saúde em Mauá vem ocorrendo por meio de suas representações nos Conselhos Gestores Locais e, principalmente, no Conselho Municipal de Saúde, legalmente constituído e funcionando de maneira regular, com reuniões mensais ordinárias e extraordinárias, quando necessário. As diferentes unidades de saúde contam com os Conselhos Gestores de Saúde, compostos também paritariamente por 50% da população usuária da unidade de saúde e 50% da gestão, trabalhadores e prestadores de serviço, quando existirem nesse âmbito.

O Hospital de Clínicas Dr. Radamés Nardini é um hospital público, inaugurado em 01 de novembro de 1986. É um hospital geral, de grande porte, e constitui-se no principal serviço público hospitalar do Município de Mauá. É referência microrregional para os Municípios de Ribeirão Pires e Rio Grande da Serra

I. CARACTERIZAÇÃO GERAL DOS SERVIÇOS E ATIVIDADES PACTUADAS E CONTRATUALIZADAS

Dentro da proposta organizacional da saúde para o município e microrregião, o Hospital Nardini garantirá acesso aos serviços pactuados de forma regular e contínua, segundo a programação específica para cada uma de suas áreas de atuação. Quaisquer modificações na programação de que trata esse plano operativo, tanto para a inclusão, quanto para a interrupção de ações e serviços pactuados, deverão ser incorporadas a esse plano, e portanto ao contrato de gestão, sob a forma de aditivo, sendo obrigatória a anuência da Comissão de Acompanhamento do Contrato de Gestão. Tal comissão está constituída conforme previsto em legislação, tendo em sua composição representantes do Hospital Nardini e da Secretaria Municipal de Saúde de Mauá.

A proposta de atuação dessa unidade de saúde é de reforçar seu papel enquanto serviço de atenção hospitalar da rede assistencial de Mauá, fortalecendo progressivamente seu perfil para as necessidades de saúde da população da região, na busca de consolidá-lo como serviço hospitalar de curta permanência e alta resolutividade, dentro do Plano Diretor Hospitalar proposto pela municipalidade. Além disso, são também papéis desse nosocômio apoio ambulatorial especializado para oferta de exames de apoio diagnóstico específicos e consultas médicas especializadas em ambulatório de retorno cirúrgico apenas dos procedimentos realizados no próprio hospital.

O Hospital Nardini possui para isso 221 leitos cadastrados no Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde, sendo 207 deles operacionais. Esses leitos estão divididos nas unidades de internação abaixo relacionadas:

- Retaguarda de Pronto-Socorro
- Internação Clínica – Clínica Médica
- Internação Cirúrgica – Especialidades cirúrgicas
- Internação Pediátrica
- Internação em Saúde Mental
- Internação Gineco-obstétrica
- Internação Gineco-Obstétrica de Alto Risco
- Unidade de Terapia Intensiva adulto – Pronto-Socorro
- Unidade de Terapia Intensiva adulto – Internação
- Unidade de Terapia Intensiva neonatal
- Unidade de Cuidados Intermediários em Neonatologia

Todas as unidades de internação devem obrigatoriamente estar cadastradas e atualizadas no Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde para fins de garantia de faturamento correto dos procedimentos realizados dentro da unidade.

Como parte do processo de democratização da gestão, constitui atribuição desse nosocômio a busca contínua por integração com a rede de saúde e a participação obrigatória, por parte de sua Superintendência e/ou Diretorias, dos órgãos colegiados da Secretaria de Saúde, para a definição das políticas públicas de saúde e de um Plano Diretor Hospitalar do Município, bem como de fóruns para a construção e consolidação das Redes de Atenção à Saúde.

O Hospital Nardini se compromete a desenvolver suas ações de forma humanizada, buscando sempre que elas sejam centradas nos usuários e seus familiares, incorporando as diretrizes construídas em conjunto e propostas pela Secretaria Municipal de Saúde, pela Política Nacional e Municipal de Humanização. O Hospital se propõe a, no decorrer do contrato de gestão, implementar medidas que ampliem a participação dos familiares nos processos assistenciais, bem como propiciem ao usuário maior autonomia na gestão do seu cuidado. Para tanto, o hospital manterá uma Coordenadoria de Acolhimento, Orientações e Relacionamento com os usuários para garantir escuta qualificada nas 24 horas, acolhimento e respostas rápidas das queixas apresentadas tanto na ouvidoria, caixas de sugestões e OuvidorSUS.

Com exceção do acesso direto via Pronto-Socorro e Pronto-Atendimento, todas as demais ofertas do hospital serão reguladas, cabendo esse processo à Secretaria Municipal de Saúde, de acordo com os mecanismos propostos e existentes, ou os que venham a ser implantados. Para as demandas de urgência, o hospital se compromete também a ser referência hospitalar para a rede de saúde,



FUNDAÇÃO DO ABC

PPB

atendendo dentro da complexidade pactuada, os casos oriundos dos diferentes serviços, principalmente UPA 24 Horas e CAPS.

A seguir são descritos aspectos específicos referentes a cada área de atuação prevista no Contrato de Gestão firmado entre a Secretaria de Saúde e a Fundação do ABC.

1. ATENÇÃO À SAÚDE

1.1 ATENÇÃO HOSPITALAR

A atenção hospitalar de que trata esse Plano Operativo diz respeito ao conjunto de ações e serviços ofertados ao paciente e seus familiares em regime de internação e em suas passagens pelo Pronto-Socorro e Pronto-Atendimento do Hospital Nardini.

O Hospital presta serviços médico-hospitalares como hospital geral de grande porte. Oferece atendimentos de emergência em regime hospitalar para os usuários do SUS no município e região conforme a demanda de acesso. É para isso referência, dentro dos limites de sua complexidade, para o SAMU regional e Concessionárias das rodovias que passam pelo Município, estando submetido aos fluxos estabelecidos pela Central de Regulação do Município. É responsável também pelo atendimento de urgência conforme a demanda direta dos usuários nas especialidades de Cirurgia Geral, Ortopedia, Psiquiatria e Ginecologia e Obstetrícia. Nas especialidades de Clínica Médica e Pediatria, o hospital atua apenas como referência hospitalar, atendendo apenas casos regulados de urgência oriundos dos diversos pontos da rede assistencial de Mauá, principalmente as UPA 24 Horas e conforme a grade de referências de urgência pactuada regionalmente.

Por não ser referência de alta complexidade, o plano operativo ora assinado não contempla a resolução de casos de alta complexidade. O hospital contará com a rede de serviços pactuada via Regulação Municipal e Estadual, sendo obrigação do hospital oferecer apenas tratamento de suporte e informar às diferentes regulações sobre a existência de um caso nessas condições. Cabe à Secretaria Municipal intermediar e resolver situações nas quais inexistam os meios para resolução interna no hospital, buscando direcionar o paciente, no menor tempo possível, para as referências regionais adequadas.

1.2. ATENÇÃO AMBULATORIAL E APOIO DIAGNÓSTICO

O Hospital Nardini realizará consultas e procedimentos resultantes das cirurgias de urgência realizadas pelo Hospital. Para isso, contará com ambulatório especializado para oferta de consultas médicas especializadas em ambulatório de retorno cirúrgico apenas para os procedimentos realizados no próprio hospital.

O Hospital Nardini realizará também exames de apoio diagnóstico para os casos de urgência e de internações do próprio hospital. São exames realizados no Hospital Nardini: Radiologia Simples, Tomografia Computadorizada, Ultrassonografia, Eletrocardiografia, Endoscopia Digestiva Alta, Colonoscopia, Ecocardiografia, além de exames de análises clínicas diversos.

K

LO

1.3. METAS DE ATENÇÃO À SAÚDE

A) AMBULATORIAIS

METAS QUANTITATIVAS AMBULATORIAIS

Procedimentos	Meta Mensal	Meta anual
Grupo 2 – finalidade diagnóstica	29.000 a 35.000	350.000 a 420.000
Grupo 3 – clínicos	20.000 a 24.000	240.000 a 280.000
Grupo 4 – cirúrgicos	400 a 700	5.000 a 8.000
Atendimentos de Urgência e Emergência	5.000 a 7.000	60.000 a 84.000

Além disso, o Hospital Nardini se compromete a ofertar para Rede de Serviços de Saúde, dentre os exames a serem realizados os seguintes exames:

EXAMES:	META MENSAL	META ANUAL
ECOCARDIOGRAFIA PEDIÁTRICA:	10 a 15 exames/mês	130 a 160 exames/ano
ECOCARDIOGRAFIA ADULTO:	40 a 60 exames/mês	500 a 650 exames/ano
ENDOSCOPIAS DIGESTIVAS (EDA E COLONOSCOPIA)	120 a 150 exames/mês	1450 a 1650 exames/ano

B) INTERNAÇÕES HOSPITALARES

- 1) Realizar as internações provenientes do Pronto Socorro e das Unidades de Pronto Atendimento (UPAS) nas especialidades de média complexidade: Clínica Médica, Clínica Cirúrgica, Pediatria, Psiquiatria e Gineco-obstetrícia.
- 2) Realizar internações de UTI nos leitos credenciados pelo SUS, a saber:

Tipos de leitos de UTI	Nº de leitos credenciados
Adulto Tipo II	20
Neonatal Tipo II	10
Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal	12

- Caso haja mudança do número de leitos cadastrados de UTI, estes deverão funcionar com recursos adicionais provenientes do credenciamento, e amparados por termo aditivo específico.

2. PARTICIPAÇÃO NAS POLÍTICAS PRIORITÁRIAS DO SUS

O Hospital Nardini se compromete a participar das políticas prioritárias do SUS conforme segue:

1) HumanizaSUS

Implementação da política de humanização:

- Priorizar áreas com maior desconforto e espera dos pacientes;
- Manter canal de comunicação entre a instituição e usuários e trabalhadores, com sistemática de respostas e divulgação dos resultados;
- Manter o horário de visita ampliado e considerando horários especiais (integrais) para acompanhante de crianças, gestantes e casos especiais;
- Implantação do Acolhimento com classificação de risco no Pronto-Socorro, Pronto-Atendimento e Emergência;
- Adequação da ambiência, tendo como princípios norteadores a Política Nacional de Humanização.

2) Política Nacional de Medicamentos ações a serem mantidas:

- Promoção do uso racional de medicamentos, destacando a adoção de medicamentos genéricos.
- Garantia da segurança, eficácia e qualidade dos medicamentos, mediante o desenvolvimento da capacidade administrativa de imposição do cumprimento das normas sanitárias, organizadas no âmbito do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária.

3) Proteção e Vigilância e Saúde do Trabalhador

O Hospital Nardini se compromete implementar e manter em funcionamento o Núcleo de Proteção e Vigilância (NPV) que agrega estruturas administrativas existentes com a finalidade de instituir ações de vigilância dentro do nosocomio. Nesse sentido, compõem como parte integrante do NPV:

- O Núcleo Vigilância Epidemiológica (NUVE) que tem como atribuição facilitar a notificação e pronta ação para as doenças e agravos de notificação compulsória, bem como, treinar e gerenciar as informações relacionadas a tais doenças, transmitindo-as à Secretaria de Saúde. Funcionará dentro do hospital, na área do NPV, sendo de responsabilidade do nosocomio o fornecimento de materiais e insumos comuns para seu funcionamento, gerenciando a folha de ponto e a conduta administrativa desses profissionais. É atribuição da Secretaria de Saúde de Mauá a disponibilização dos profissionais em número adequado de acordo com o entendimento do Núcleo de Proteção e Vigilância, bem como os materiais e insumos específicos para seu funcionamento, e a realização da supervisão técnica necessária para sua atividade. Os trabalhadores estarão administrativamente subordinados ao Hospital Nardini e tecnicamente ao Núcleo de Proteção e Vigilância da Secretaria de Saúde de Mauá.
- Coordenação de Gerenciamento de Riscos, que será responsável pelo levantamento dos riscos assistenciais e não assistenciais, com ações preventivas e corretivas para garantir a segurança do paciente e do trabalhador conforme preconizado pelas melhores práticas assistenciais e requisitos legais.



1.5 OUTRAS METAS RELATIVAS À ATENÇÃO À SAÚDE

Atenção à Saúde	<p>Manter a Taxa de Ocupação Hospitalar em 80 %</p> <p>Apresentação trimestral dos Relatórios da Comissão de Controle de Infecção Hospitalar - CCIH, contendo as taxas de infecção, por área e plano de controle e infecção hospitalar para cada área contendo a descrição dos procedimentos de trabalho envolvidos na sua solução.</p> <p>Comissões obrigatórias atuantes</p> <p>Apresentação mensal de relatório da Comissão de Revisão de óbitos com análise dos óbitos ocorridos por faixa etária, investigação dos casos e medidas adotadas; Notificação dos óbitos maternos e neonatais identificando: nome da mãe, endereço, idade e Centro de Saúde que realizou o pré-natal; Encaminhar mensalmente relatório dos óbitos maternos e infantis ao Gestor local</p> <p>Apresentar relatório mensal dos meses avaliados, contendo o total de cirurgias realizadas e suspensas, relacionando o motivo de suspensão.</p> <p>Apresentar relatório com as taxas de ocupação, média de permanência e índice de intervalo de substituição para as diferentes unidades de internação.</p>	<p>Relatório de Estatística Hospitalar / SAME / MV</p> <p>Relatório da CCIH</p> <p>Cópia das atas das reuniões</p> <p>Relatório da Comissão de Revisão de óbitos apresentado com pelo menos 30% investigações realizadas e 100% investigações dos casos materno-infantis</p> <p>Planilha com o nº de cirurgias agendadas, realizadas e suspensas, discriminando os motivos de suspensão e ações corretivas, dentro da governabilidade do Hospital.</p> <p>Relatório completo, mês a mês, apresentado trimestralmente por unidade de internação</p>
------------------------	---	--

METAS QUANTITATIVAS DE INTERNAÇÃO

	Media Mensal	Total ano
Internações	830 a 980	9.960 a 11.760
Cirurgias	170 a 240	2.040 a 2.800
Procedimentos Obstétricos	100 a 150	1.200 a 1800

1.4. DAS COMISSÕES ATUANTES

O Hospital Nardini se compromete a manter atuantes, a partir desse plano operativo as seguintes comissões:

a) Comissão de Revisão de Óbitos

- Notificação dos óbitos maternos e neonatais identificando: nome da mãe, endereço, idade e Centro de Saúde que realizou o pré-natal; e
- Encaminhar mensalmente relatório dos óbitos maternos e infantis ao Gestor local.

b) Comissão de Infecção Hospitalar

- CCIH - Enviar relatório produzido pela comissão ao gestor local.

O Hospital Nardini se compromete a organizar e manter ativas, , as seguintes comissões e/ou coordenadorias:

c) Comissão de Ética Médica



Em relação à saúde do trabalhador, propõe-se Integração da Gerência de Gestão do Trabalho com o SESMT com objetivo de:

- Fortalecimento da área de Segurança, Engenharia e Medicina do Trabalho no hospital;
- Levantamento e análise dos motivos de absenteísmo, incidência e prevalência de doenças e acidentes relacionadas ao trabalho;

4) Educação Permanente

- Desenvolver uma política de Educação Permanente para os trabalhadores do hospital visando ao desenvolvimento profissional e ao fortalecimento do trabalho multiprofissional, à diminuição da segmentação do trabalho e à implantação do cuidado integral, fazendo dessa política um eixo estruturante da gestão hospitalar.

5) As Linhas de Cuidado e as Redes de Atenção à Saúde

- O Hospital Nardini se compromete a participar ativamente da consolidação das Redes de Atenção à Saúde no Município de Mauá, seja como serviço de referência hospitalar das diferentes Linhas de Cuidado propostas, seja como proposito de fluxos para os diferentes níveis de atenção, com vistas à garantir o direito do usuário ao acesso à rede de saúde em seus múltiplos itinerários.
 - Rede Cegonha - ações a serem mantidas:
 - Realização de teste rápido para HIV em sangue periférico em 100% das parturientes;
 - Realização de VDRL e TPHA confirmatório (reagentes para VDRL) em 100% das gestantes;
 - Disponibilizar administração do AZT xarope na maternidade para os RN filhos de mães soropositivas para HIV diagnosticadas no pré-natal ou na hora do parto, garantindo-se que a primeira dose seja administrada, ainda na sala de parto.
 - Garantir retorno da informação dos atendimentos e internações realizados à Atenção Básica para a realização da gestão do cuidado no nível do território;
 - Rede de Atenção Psicossocial
 - Participar da composição dessa rede como referência para os atendimentos de urgência e emergência;
 - Reduzir o tempo de internação dos pacientes, visando a consolidar o hospital como sítio de estabilização, alinhado à Política Nacional de Saúde Mental;
 - Buscar a gestão compartilhada dos casos com os demais pontos que compõem a Rede de atenção Psicossocial, visando à integralidade do cuidado;
 - Rede de Atenção às Urgências
 - Estabelecer e consolidar o Acolhimento com Classificação de risco como ação estruturante do atendimento às urgências no Hospital Nardini;
 - Avançar na implantação das diferentes linhas de cuidado de atenção às urgências, principalmente as mais prevalentes para o Município;

6) Programa Viver sem Limites

- Realização do teste de emissão otoacústica em 100% dos recém-nascidos, a partir da instalação do equipamento de Emissões Otoacústicas disponibilizado pela Prefeitura Municipal de Mauá.

3. GESTÃO HOSPITALAR

O Hospital Nardini se compromete a manter uma gestão participativa, com a realização de um planejamento estratégico anual, alinhado ao planejamento da Secretaria Municipal de Saúde com a participação de suas diretorias, gerências e coordenadorias.

Quanto ao funcionamento da rede assistencial de saúde, o Hospital Nardini reafirma seu compromisso de se consolidar como parte integrante dessa rede, subordinado às Políticas Públicas de Saúde propostas pela Secretaria de Saúde. Reafirma também a obrigatoriedade de buscar a integração com essa rede, potencializando a capacidade de resposta de todos os serviços, inclusive a sua própria. Tal integração estará caracterizada pelo compartilhamento de experiências, conhecimentos e de recursos, desde que autorizado pelo gestor municipal, que não propicie desequilíbrio econômico financeiro do contrato de gestão e que tal cooperação não caracterize descumprimento do objeto do contrato de gestão ora firmado.

Além disso, o hospital se compromete a incorporar as regras da Central de Regulação Municipal e contribuir, sempre que solicitado, para o bom funcionamento da rede de saúde. Quando essa ajuda significar desequilíbrio financeiro-orçamentário, o Hospital Nardini poderá solicitar revisão dos termos desse plano operativo para reequilíbrio desse contrato de gestão.

São compromissos relacionados à gestão hospitalar:

- Desenvolvimento em conjunto com o gestor de protocolos de referência e contra-referência;
- Aplicação de ferramentas gerenciais que induzem:
 - ✓ gestão participativa
 - ✓ qualificação gerencial
 - ✓ sistema de avaliação de custos
 - ✓ sistema de informação
- Apresentar mensalmente relatório de desempenho das metas estabelecidas neste Plano e ações apontadas neste contrato/convênio;
- Fortalecer o Controle Social e a participação da sociedade na gestão do Hospital Nardini e da rede de saúde de Mauá;
- Implantação / implementação de adoção de linhas de cuidados multidisciplinares com ênfase nas seguintes áreas: Rede Cegonha, Rede de Atenção Psicossocial, Rede de Urgência e Emergência.

METAS QUALITATIVAS e QUANTITATIVAS

ÁREA	INDICADOR/META QUALITATIVA/QUANTITATIVA	FONTE DE INFORMAÇÃO
Política de Humanização Hospitalar	Mensuração da satisfação do cliente resultado da avaliação com somatório de ótimo e bom > 70%	Relatório da Pesquisa de Satisfação
	Presença de acompanhante no parto em pelo menos 30% dos partos realizados	Relatório mensal da Maternidade
Controle Social do SUS	Organizar e realizar reuniões mensais do Conselho Gestor Local	Atas das reuniões do Conselho Gestor
Redes de Atenção à Saúde	Reducir progressivamente a Taxa de Cesárea para 40% ou menos	Relatório Estatístico: N.º de Partos X Tipo de Parto
	Realizar Teste Rápido para HIV em sangue periférico em 100% das parturientes	Relatório Estatístico Hospitalar
	Realizar VDRL e TPHA confirmatório em sangue periférico de 100% das gestantes atendidas	Relatório Estatístico Hospitalar
	Vacinar 100% dos RN para Hepatite B	Relatório Estatístico Hospitalar

4. FORMAÇÃO E EDUCAÇÃO

O Hospital Nardini reconhece, por seu porte e por seu caráter regional, seu potencial como Hospital de Ensino. Dessa forma, se compromete a contribuir na busca por transformar-se em um hospital com tais características. Além disso, o hospital reconhece a necessidade de aprendizado contínuo na área da saúde e se compromete a desenvolver estrutura de Educação Permanente e realizar ações de Educação Continuada para seus trabalhadores e para a rede assistencial de Mauá.

São Metas desse processo:

Manter ativo Núcleo de Ensino Pesquisa e Educação Permanente para estruturar a Educação Permanente como eixo de gestão	Núcleo ativo
Executar, em conjunto com a SMS de Mauá, política de estágios no hospital, com regramento claro e estabelecimento de política de contrapartida das instituições solicitantes	Política de Estágios em execução



Participar ativamente como campo de estágio de cursos de residência médica do Município, conforme pactuação com a SMS	Residências Médicas organizadas pela SMS cuja campo de estágio passa pelo Hospital Nardini em funcionamento
---	---

5. PESQUISA E AVALIAÇÃO TECNOLÓGICA EM SAÚDE

O Hospital Nardini se compromete, a partir da sua transformação em Hospital de Ensino, a estabelecer, via Núcleo de Ensino, Pesquisa e Educação Permanente, uma estrutura de fomento à pesquisa, principalmente para as linhas de apoio ao SUS.

6. FINANCIAMENTO

1) Descontos (Folha PMM/Estado)

Está previsto o desconto relativo aos trabalhadores da Prefeitura Municipal de Mauá ou servidores do Estado de São Paulo que prestam serviços no hospital. Este desconto será realizado mensalmente das parcelas a serem pagas para o Hospital Nardini e terá revisão semestral, a fim de se verificar se o quantitativo de pessoas e os valores descontados estão corretos.

Despesas		Fevereiro 2015
Pessoal		
FUABC		R\$ 3.757.111,48
PMM		R\$ 540.134,70
Sub - Total Pessoal		R\$ 4.297.246,18
Materiais e Medicamentos		
Material e medicamentos		R\$ 530.000,00
Materiais de Consumo Não Padronizados		R\$ 50.000,00
Sub - Total Materiais		R\$ 580.000,00
Serviços de Utilidade Pública		
Utilidades		R\$ 0,00
Sub - Total Utilidades Pública		R\$ 0,00 *
Serviços Contratados		
Contratos		R\$ 1.300.665,52
Sub - Total Contratos		R\$ 1.300.665,52
Despesas Operacionais - Diversas		
Rateio FUABC		R\$ 99.598,00
Material de Consumo		R\$ 45.000,00

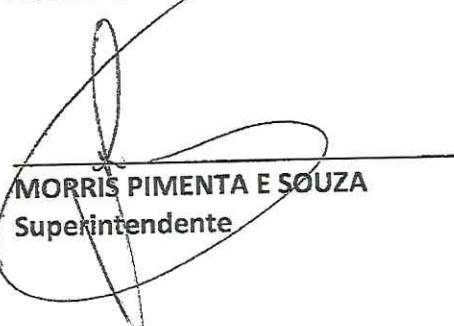


Formação e Educação Permanente dos Trabalhadores	R\$ 25.000,00
Projetos, Manutenção e Investimentos	R\$ 75.000,00
Sub - Total Contratos	R\$ 244.598,00
Total	R\$ 6.522.509,70
Total Descontos (Folha PMM)	R\$ 540.134,70
VALOR DO REPASSE	R\$ 5.982.375,00

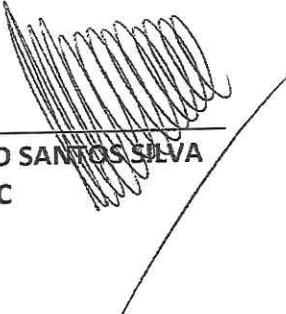
* Os valores de utilidade pública continuarão a ser de responsabilidade da PMM.

Data: 05 de janeiro de 2015

Assinaturas



MORRIS PIMENTA E SOUZA
Superintendente



MARCO ANTONIO SANTOS SILVA
Presidente FUABC