

# PLANO OPERATIVO HOSPITAL ANCHIETA 2021



M. A. J. G.

## SUMÁRIO

|                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. INTRODUÇÃO.....                                                                            | 3  |
| 2. OBJETO DETALHADO DA ÁREA .....                                                             | 3  |
| 3. ESPECIFICAÇÕES DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE .....                                         | 4  |
| 3.1 Atendimento Ambulatorial em Oncologia.....                                                | 5  |
| 3.2 Atendimento Hospitalar .....                                                              | 5  |
| 3.3 Ensino e Desenvolvimento profissional.....                                                | 6  |
| 3.4 Gestão Hospitalar.....                                                                    | 6  |
| 4. AVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES HOSPITALARES .....                                                | 7  |
| 4.1 Indicadores de Produção: .....                                                            | 7  |
| 4.2 Atendimento ambulatorial .....                                                            | 7  |
| 4.3 SADT externo .....                                                                        | 7  |
| 5. METAS QUALITATIVAS .....                                                                   | 8  |
| 5.1 Indicadores Institucionais .....                                                          | 8  |
| 5.2 Indicadores de Acompanhamento.....                                                        | 8  |
| 6. TABELA DE VALOR A PAGAR DE ACORDO COM A ATIVIDADE REALIZADA .....                          | 9  |
| 6.1 Avaliação e valoração dos desvios dos indicadores de produção/ indicadores de qualidade.. | 10 |
| 7. INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS .....                                                          | 12 |



**PLANO OPERATIVO  
HOSPITAL ANCHIETA**

## 1. INTRODUÇÃO

O presente Plano Operativo tem por objetivo definir as áreas de atuação da Unidade Hospitalar e as ações nas áreas de assistência, gestão, ensino e pesquisa, que serão prestados, definindo as ações e serviços contratualizados, bem como indicadores para avaliação de desempenho e qualidade.

O Plano Operativo foi descrito sob o ponto de vista do desenvolvimento das atividades assistenciais, por tratar-se de recursos públicos e baseando-se nas melhores práticas administrativas, em conformidade com os princípios básicos da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da igualdade, da publicidade e da probidade administrativa.

O Hospital Anchieta de São Bernardo do Campo (HA) está inserido na Rede de Atenção do município, assim como as demais unidades hospitalares do CHMSBC, que possuem perfis assistenciais específicos e complementares entre si; desta forma o Hospital Anchieta desenvolve suas atividades como hospital referenciado, "de porta fechada", com perfil clínico, oncológico e endovascular de média e alta complexidade, conta com um parque tecnológico qualificado, que dão suporte às Unidades de Internação, Unidade de Terapia Intensiva e demandas ambulatoriais da oncologia.

## 2. OBJETO DETALHADO DA ÁREA

O Hospital Anchieta foi inaugurado em janeiro de 1949, sendo um hospital de ensino de grande importância para o município de São Bernardo do campo, situa-se na Rua Silva Jardim, nº 470, Centro, São Bernardo do Campo/SP, telefone 4345-4011, estando inscrito com CNES 2025361.

Da estrutura tecnológica e capacidade instalada: a área física específica da unidade está disposta na tabela abaixo:

| ÁREA                 | HA       |
|----------------------|----------|
| ÁREA TOTAL (m2)      | 3.935,21 |
| ÁREA CONSTRUÍDA (m2) | 4.707,25 |

Esse equipamento é constituído de 19 leitos de Unidade de Terapia Intensiva e 60 leitos de Enfermaria, com as especialidades de Clínica Médica e Oncologia.



O quantitativo de leitos operacionais (Módulos UTI e Enfermaria) do Hospital Anchieta está disposto da seguinte forma:

| UNIDADE        | LEITOS OPERACIONAIS PRIMEIRO TRIMESTRE | LEITOS OPERACIONAIS A PARTIR DO SEGUNDO TRIMESTRE |
|----------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ENFERMARIA     | 30                                     | 60                                                |
| UTI – 1º ANDAR | 19                                     | 19                                                |
| <b>TOTAL</b>   | <b>49</b>                              | <b>79</b>                                         |

| AMBULATÓRIO  | NÚMERO DE SALAS |
|--------------|-----------------|
| Consultórios | 09              |

| QUIMIOTERAPIA | QUANTIDADE |
|---------------|------------|
| SALAS         | 02         |

| RADIOTERAPIA | QUANTIDADE |
|--------------|------------|
| SERVIÇO      | 01         |

Esta estrutura subdivide-se em três grandes módulos de atuação: Módulo de Terapia Intensiva, Módulo de Enfermaria, Módulo de Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico.

O HA tem o Hospital de Clínicas Municipal (HC) como retaguarda cirúrgica de média e alta complexidade, o que consequentemente demanda importante interface entre as equipes dos hospitais e regulação municipal.

O Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico conta com:

- 01 sala de RX
- 01 sala de Tomografia Computadorizada
- 01 sala de ultrassonografia
- 01 laboratório de análises clínicas
- 01 agência transfusional

### 3. ESPECIFICAÇÕES DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE

O HA atuará como um serviço referenciado, portanto, com serviço de Pronto Atendimento apenas para pacientes em tratamento no ambulatório de oncologia. Os pacientes serão encaminhados através do sistema de regulação municipal, tanto para internação como para atendimento ambulatorial.

O HA é habilitado como Unidade de Assistência em Alta Complexidade em Oncologia (UNACON) atendendo a portaria nº 140 de 27 de fevereiro de 2014 do Ministério da Saúde e está



inserido em um contexto de gestão articulada com a Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência do Município, assim como com as Políticas do Ministério da Saúde. Guarda relação intrínseca com grande parte dos serviços da Rede de Atenção à Saúde, principalmente com os componentes do sistema de gerenciamento de leitos do município (Central Municipal de Regulação), de modo a garantir aos seus usuários acesso a todo e qualquer procedimento que necessitem garantindo atendimento integral e resolutivo.

A organização e o processo operativo do Hospital Anchieta contemplam e estão orientados pelas diretrizes técnicas assistenciais e programáticas priorizadas no planejamento da Secretaria Municipal de Saúde, conforme modalidade de atenção e estrutura da rede.

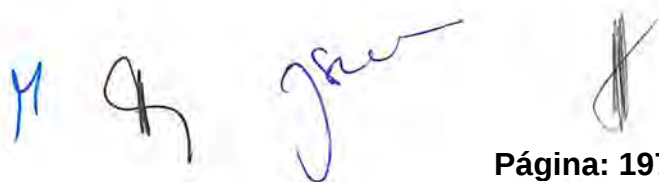
### **3.1 Atendimento Ambulatorial em Oncologia**

O hospital se responsabilizará por atender os pacientes com diagnóstico oncológico encaminhados pela Rede Municipal de Saúde, através da central de regulação do município, sendo que, caso o paciente necessite de acompanhamento conjunto cirúrgico ou clínico especializado, o mesmo será encaminhado para o Hospital de Clínicas, Atenção Básica ou Ambulatórios de Especialidades Municipais.

### **3.2 Atendimento Hospitalar**

Nesta área, o HA se responsabiliza por disponibilizar os atendimentos em regime de internação hospitalar aos usuários que tiverem essa necessidade urgente ou emergente, identificada nos serviços do município. Para tanto, garantirá equipe médica e multiprofissional em número suficiente, incluindo equipe horizontal nas enfermarias e UTI's, que permitirá assistência contínua com cuidado seguro e centrado no paciente, efetividade e eficácia. A viabilização desses atendimentos se fará pelo próprio hospital, em conformidade com sua disponibilidade de vagas e critérios técnicos de priorização, conforme os protocolos vigentes e pactuados entre o hospital e a Secretaria de Saúde.

Também responsabiliza-se por efetivar a identificação da origem da indicação da internação de urgência, emergência por ocasião da emissão do Laudo Médico, para liberação da AIH. Todos os Laudos Médicos deverão ser emitidos por meio da secretaria, onde, obrigatoriamente, deverá constar a identificação do atendimento SUS, onde foi gerada a indicação da internação.



### 3.3 Ensino e Desenvolvimento profissional

Nesta área, o HA se responsabiliza por:

- Apoiar, tecnicamente, o desenvolvimento da assistência à saúde, tanto no âmbito do próprio hospital, quanto naqueles em desenvolvimento na rede das demais unidades de saúde, do município que se relacionam com o hospital;
- Produzir e realizar, sistematicamente, a análise de indicadores de desempenho, que lhe permitam avaliar a efetividade de sua atuação;
- Desenvolver atividades de ensino e educação continuada, em conjunto com a Secretaria de Saúde do município, contribuindo para a formação de profissionais de saúde, tendo como base o trabalho em equipe multiprofissional e a atenção integral;
- Participar de iniciativas que promovam integração e relações de cooperação técnica, entre os diferentes serviços do hospital e a rede do SUS, mediante o estabelecimento de espaços de diálogo, para a continuidade do seguimento das altas hospitalares ou para a preparação de internações e
- Apoiar a Secretaria de Saúde do município no desenvolvimento e implementação de protocolos assistenciais e linhas de cuidado a serem adotados no hospital, assim como na rede do SUS.

### 3.4 Gestão Hospitalar

O presente Plano Operativo deverá contribuir para o aperfeiçoamento dos processos da gestão hospitalar, gestão da qualidade e gestão do SUS. Nesta área o HA se responsabiliza por:

- Desenvolver uma relação com os usuários e trabalhadores, integrando os processos da equipe multiprofissional, administrativos e operacionais, em um único objetivo comum;
- Estar inserido no Programa de Humanização Hospitalar, atuando em várias frentes, com a finalidade de melhorar a qualidade de vida dos usuários e de seus trabalhadores;
- Atuar no desenvolvimento profissional e técnico dos trabalhadores do hospital;
- Desenvolver ações de educação continuada e permanente para os trabalhadores do hospital, visando o trabalho multiprofissional, a diminuição da segmentação do trabalho e a implantação do cuidado integral;
- Alimentar, sistemática e rotineiramente, via sistemas de informação, os dados de internações e procedimentos realizados, bem como outros indicadores de produção e qualidade, com foco na eficácia do fluxo proposto pela Secretaria de Saúde do município e



- Todos os indicadores deverão ser enviados até o dia 10 do mês subsequente nos meses de janeiro, maio e setembro, para fechamento quadrimestral. Nos demais meses, deverão ser enviados até o dia 20. O Hospital Anchieta deverá apresentar mensalmente relatório com indicadores de acompanhamento definidos.

Todas as metas e indicadores de desempenho (quantitativos e qualitativos), acordados no presente Plano Operativo, serão avaliados pela Comissão de Acompanhamento do Contrato de Gestão.

#### 4. AVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES HOSPITALARES

As informações relacionadas ao acompanhamento dos serviços assistenciais, em cada modalidade de atenção, seguem descritas nos quadros adiante, especificadas por unidade de atuação de acordo com a produção de cada conjunto de itens apresentados.

##### 4.1 Indicadores de Produção:

\*

- Internações (Enfermarias e UTI)

| HC                        | META |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       | PESO |
|---------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|
|                           | JAN  | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL | AGO | SET | OUT | NOV | DEZ | ANUAL |      |
| Nº DE SAÍDAS HOSPITALARES | 50   | 50  | 50  | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 1050  | 30%  |

##### 4.2 Atendimento ambulatorial

| HA                                             | META |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       | PESO |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|
|                                                | JAN  | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL | AGO | SET | OUT | NOV | DEZ | ANUAL |      |
| CONSULTAS MÉDICAS                              | 800  | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 9600  | 20%  |
| QUIMIOTERAPIAS ADMINISTRADAS - Nº DE PACIENTES | 570  | 570 | 570 | 570 | 570 | 570 | 570 | 570 | 570 | 570 | 570 | 570 | 6840  | 30%  |
| NÚMERO DE CASOS NOVOS EM RADIOTERAPIA          | 42   | 42  | 42  | 42  | 50  | 50  | 50  | 50  | 50  | 50  | 50  | 50  | 568   | 15%  |

##### 4.3 SADT externo

| HA                | META |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | PESO |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|
|                   | JAN  | FEV  | MAR  | ABR  | MAI  | JUN  | JUL  | AGO  | SET  | OUT  | NOV  | DEZ  | ANUAL |      |
| Nº DE EXAMES      | 2370 | 2370 | 2370 | 4740 | 4740 | 4740 | 4740 | 4740 | 4740 | 4740 | 4740 | 4740 | 49770 | 5%   |
| Análises Clínicas | 2250 | 2250 | 2250 | 4500 | 4500 | 4500 | 4500 | 4500 | 4500 | 4500 | 4500 | 4500 | 47250 |      |
| Radiografia *     | 10   | 10   | 10   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 210   |      |
| Tomografia        | 90   | 90   | 90   | 180  | 180  | 180  | 180  | 180  | 180  | 180  | 180  | 180  | 1890  |      |
| Ultrassonografia  | 20   | 20   | 20   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 420   |      |

\* O número de pedido externo de radiografia é reduzido.

M J J

## 5. METAS QUALITATIVAS

Os indicadores estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e medem aspectos relacionados à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade.

### 5.1 Indicadores Institucionais

| INDICADORES ESTRATÉGICOS                                                                           | META      | PESO |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| Taxa de Ocupação Hospitalar                                                                        | ≥80%      | 30%  |
| Média de Permanência Geral                                                                         | ≤ 13 dias | 10%  |
| Taxa de Mortalidade Hospitalar                                                                     | 22,0%     | 10%  |
| INDICADOR DE EFETIVIDADE                                                                           | META      | PESO |
| Taxa de extravasamento de aplicação de antineoplásicos                                             | <0,5%     | 10%  |
| Taxa de infecção em cateter implantável de longa permanência                                       | <1%       | 5%   |
| Taxa de início de tratamento oncológico no Unacon até 60 dias após inserção na Regulação Municipal | 100%      | 5%   |
| INDICADOR DE GESTÃO                                                                                | META      | PESO |
| Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento*                                        | 100%      | 15%  |
| Demandas do SOU respondidas dentro do mês                                                          | 100%      | 5%   |
| Censo de origem de casos novos de oncologia                                                        | 100%      | 10%  |

### 5.2 Indicadores de Acompanhamento

- Relação funcionário/leito;
- Relação enfermagem/leito;
- Relação enfermeiro/leito;
- Quilo enxoval paciente/dia;
- Índice de rotatividade de funcionários;
- Índice de intervalo de substituição de leito;
- Percentual de entrega do faturamento dentro da competência;
- Taxa de reinternação hospitalar não programada;
- Taxa de rotatividade de leito;
- Densidade de pneumonia associada a ventilação mecânica (UTI);
- Densidade de infecção do trato urinário associada a cateter vesical de demora (UTI);
- Densidade de infecção de corrente sanguínea associada ao cateter venoso central (UTI);



## 6. TABELA DE VALOR A PAGAR DE ACORDO COM A ATIVIDADE REALIZADA

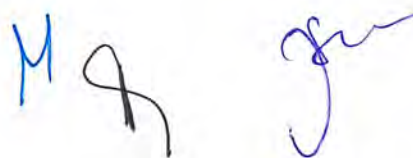
O orçamento econômico-financeiro do HA, para o exercício de 2021, será valorado de acordo com composição percentual entre o composto pelos Indicadores de Produção e Indicadores Qualitativos, conforme tabela abaixo.

| VALORAÇÃO DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO E QUALITATIVOS |        |
|------------------------------------------------------|--------|
| INDICADOR                                            | PESO % |
| De Produção                                          | 90%    |
| Qualitativos                                         | 10%    |

Para efeito de cálculo de desconto, quando cabível, será considerada a distribuição percentual específica para os Indicadores de Produção e Indicadores Qualitativos, a saber:

| DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL PARA EFEITO DE DESCONTO DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO DO ORÇAMENTO DE CUSTEIO |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO                                                                           | PESO % |
| Saídas Hospitalares                                                                                 | 30%    |
| Consultas médicas                                                                                   | 20%    |
| Quimioterapia – nº de pacientes                                                                     | 30%    |
| Casos novos de radioterapia                                                                         | 15%    |
| SADT externo                                                                                        | 5%     |

| DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL PARA EFEITO DE DESCONTO DOS INDICADORES QUALITATIVOS DO ORÇAMENTO DE CUSTEIO |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| INDICADORES QUALITATIVOS                                                                             | PESO % |
| Estratégicos                                                                                         | 50%    |
| Gestão                                                                                               | 30%    |
| Efetividade                                                                                          | 20%    |




### 6.1 avaliação e valoração dos desvios dos indicadores de produção (quantidade por modalidade de contratação da atividade assistencial) e indicadores de qualidade

A avaliação e análise das atividades contratadas constantes deste documento serão efetuadas conforme explicitado nas tabelas abaixo. Os desvios serão analisados em relação às quantidades especificadas para cada modalidade de atividade assistencial especificada na tabela, respeitando-se a proporcionalidade de cada tipo de despesa especificada.

| VALORAÇÃO DOS DESVIOS DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO  |                                        |                                                                 |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ATIVIDADE REALIZADA                                | QUANTIDADE PRODUZIDA                   | VALOR A PAGAR                                                   |
| Saídas Hospitalares                                | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Atendimento Ambulatorial                           | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico - SADT | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |





| VALORAÇÃO DOS DESVIOS DOS INDICADORES QUALITATIVOS |                           |                                                            |
|----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|
| INDICADOR                                          | META ALCANÇADA            | VALOR A PAGAR                                              |
| Estratégicos                                       | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Efetividade                                        | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Gestão                                             | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |

MA

JS

## 7. INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS

O hospital deverá contar com sistema informatizado para gestão dos dados.

As despesas com aluguéis de imóveis e concessionárias (água, luz e telefone) cuja titularidade é da Prefeitura Municipal de São Bernardo do Campo, permanecerão a cargo da Administração Direta.

O presente Plano Operativo se vincula a proposta Financeira para 2021.

São Bernardo do Campo, 28 de Outubro de 2020.



---

Dra. Agnes Mello Farias Ferrari

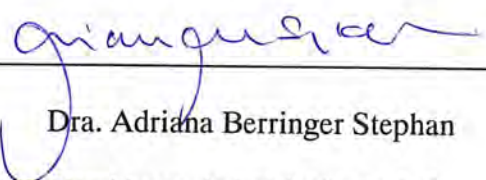
**Diretora Geral do CHMSBC**



---

Dr. Adilson J. Westheimer Cavalcante

**Diretor Técnico do HA**



---

Dra. Adriana Berringer Stephan

**Presidente da Fundação do ABC**

ORÇAMENTO 2021 - FUNDAÇÃO DO ABC HOSPITAL ANCHIETA - HA

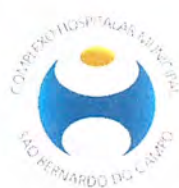
| EM R\$ (000) |                                                      |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|--------------|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ITEM         | RECEITA                                              | JAN          | FEV          | MAR          | ABR          | MAI          | JUN          | JUL          | AGO          | SET          | OUT          | NOV          | DEZ          | TOTAL        |
| 5            | SAUDE - RECURSOS MUNICIPAIS                          | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 3.315.416,67 | 39.785.000,0 |
| 6            | SAUDE - RECURSOS ESTADUAIS                           |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| 7            | SAUDE - RECURSOS FEDERAIS                            | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 3.333.333,33 | 40.000.000,0 |
| 9            | RECEITAS FINANCEIRAS                                 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|              | TOTAL DAS RECEITAS                                   | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 79.785.000,0 |
| ITEM         | DESPESAS                                             | JAN          | FEV          | MAR          | ABR          | MAI          | JUN          | JUL          | AGO          | SET          | OUT          | NOV          | DEZ          | TOTAL        |
|              | RECURSOS HUMANOS                                     | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 3.880.125,71 | 46.561.508,6 |
| 15           | FOLHA E BENEFICIOS                                   | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 3.018.102,88 | 36.217.234,6 |
| 17           | IRRF                                                 | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 257.420,59   | 3.089.047,1  |
| 18           | FGTS                                                 | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 280.647,31   | 3.367.767,8  |
| 19           | INSS                                                 | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 277.033,96   | 3.324.407,5  |
| 20           | FOLHA AUTÔNOMOS E PJ                                 | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 10.388,77    | 124.665,2    |
| 21           | PROCESSOS TRABALHISTAS                               | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 36.532,20    | 438.386,4    |
| 22           | PROVISÃO 13º SALÁRIO                                 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|              | MATERIAIS DE CONSUMO                                 | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 781.530,12   | 9.378.361,4  |
| 23           | MEDICAMENTOS                                         | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 277.220,23   | 3.326.642,8  |
| 24           | MATERIAL MÉDICO E HOSPITALAR                         | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 451.374,62   | 5.416.495,4  |
| 25           | OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO                          | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 52.935,27    | 635.223,3    |
|              | SERVIÇOS DE TERCEIROS                                | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 1.657.440,20 | 19.889.282,3 |
| 27           | MANUTENÇÃO E REFORMAS                                | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 413.609,45   | 4.963.313,4  |
| 28           | SERVIÇO MÉDICO TERCEIRIZADO                          | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 413.627,33   | 4.963.528,0  |
| 30           | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS                         | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 830.203,41   | 9.962.441,0  |
|              | LOCAÇÃO                                              | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 63.352,00    | 760.224,0    |
| 31           | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                                   | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 6.479,71     | 77.756,6     |
| 32           | LOCAÇÕES DIVERSAS                                    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 56.872,29    | 682.467,5    |
|              | INVESTIMENTOS                                        | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 93.343,47    | 1.120.121,6  |
| 33           | BENS E MATERIAIS PERMANENTES                         | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 45.286,34    | 543.436,1    |
| 35           | DESPESAS ACADÊMICA                                   | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 48.057,13    | 576.685,5    |
|              | OUTROS GASTOS                                        | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 172.958,51   | 2.075.502,1  |
| 37           | COMBUSTÍVEL                                          | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 730,64       | 8.767,6      |
| 38           | UTILIDADES: ENERGIA, ÁGUA, COLETA DE LIXO E INTERNET | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 15.806,00    | 189.672,0    |
| 39           | DESPESAS FINANCEIRAS E BANCÁRIAS                     | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 755,09       | 9.061,1      |
| 40           | OUTRAS DESPESAS                                      | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 106.733,85   | 1.280.806,2  |
| 41           | DESPESAS DE RATEIO                                   | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 45.299,93    | 543.599,1    |
| 43           | CUSTAS PROCESSOS JUDICIAIS                           | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 3.633,01     | 43.596,1     |
|              | TOTAL DAS DESPESAS                                   | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 6.648.750,00 | 79.785.000,0 |
| 47           | (=) SUPERAVIT(DEFICIT) I                             | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 48           | (-) DESPESAS FINANCEIRAS                             |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| 49           | (=) SUPERAVIT(DEFICIT) II                            | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 50           | (-) AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS /OUTROS               |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| 51           | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) I             | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 52           | (-) IMOBILIZAÇÕES/DEPRECIÇÕES                        |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| 53           | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) II            | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |

14

# Plano Operativo



Hospital Municipal Universitário



São Bernardo do Campo/SP

2021

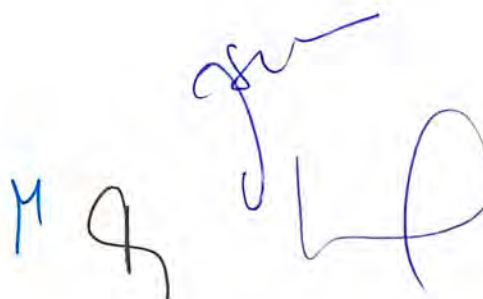
*[Handwritten signature]*

9

4

## SUMÁRIO

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| INTRODUÇÃO.....                                          | 2  |
| OBJETO DETALHADO DA ÁREA .....                           | 3  |
| ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE.....         | 5  |
| Atendimento de Urgência e Emergência.....                | 5  |
| Atendimento Ambulatorial Eletivo.....                    | 6  |
| Atendimento Hospitalar .....                             | 7  |
| Ensino e Desenvolvimento Profissional.....               | 7  |
| Gestão Hospitalar .....                                  | 8  |
| AVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES HOSPITALARES .....              | 9  |
| Indicadores de Produção.....                             | 9  |
| Saídas Hospitalares.....                                 | 9  |
| Procedimentos Obstétricos e Ginecológicos.....           | 9  |
| Atendimento às Urgências (Âmbito Hospitalar).....        | 9  |
| Atendimento Ambulatorial.....                            | 10 |
| Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT ..... | 10 |
| Valoração dos Desvios .....                              | 10 |
| Indicadores Qualitativos.....                            | 11 |
| Indicadores Institucionais Estratégicos .....            | 11 |
| Indicadores de Humanização.....                          | 11 |
| Indicadores de Infecção.....                             | 12 |
| Indicadores de Melhoria Contínua .....                   | 12 |
| Indicadores de Gestão .....                              | 12 |
| Valoração dos Desvios .....                              | 12 |
| Indicadores de Acompanhamento .....                      | 13 |
| INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS .....                        | 14 |



## ANEXO II

## Descritivo das ações de Saúde

## HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO (HMU)

## INTRODUÇÃO

Este documento apresenta informações para subsidiar a elaboração do Plano Operativo do HMU – Hospital Municipal Universitário, para 2021, com as ações e serviços de saúde que serão ofertados, contemplando as áreas de assistência, gestão, ensino e pesquisa, definindo metas na prestação das ações e serviços contratualizados, bem como indicadores para avaliação das metas e do desempenho.

As unidades hospitalares do CHMSBC possuem perfis assistenciais específicos e complementares entre si, desta forma o Hospital Municipal Universitário desenvolve suas atividades nas áreas de Ginecologia, Obstetrícia e Neonatologia vinculado à rede de saúde municipal onde é referência para todas as gestantes do município. Tem vinculado a sua estrutura administrativa e assistencial o Centro de Atenção Integral à Saúde da Mulher (CAISM), responsável por todo atendimento às Especialidades Ginecológicas, incluindo oncologia mamária e ginecológica e o Pré-Natal de Alto Risco.

Para cumprimento de suas metas deverá contar com equipe de trabalho adequada, especializada e em número suficiente para atender a integralidade, e a multidisciplinariedade da atenção de acordo com padrões e diretrizes do Ministério da Saúde, principalmente nas Políticas Nacionais de Humanização e Atendimento ao Parto e Nascimento como a REDE CEGONHA E IHAC (Iniciativa Hospital Amigo da Criança).

Neste ano de 2020 com a pandemia pelo novo Coronavírus várias rotinas e fluxos foram criados e/ou adaptados para a nova realidade, visando a prevenção e assistência às pacientes acometidas pela COVID-19. Apesar dos indicadores de saúde apontarem para uma estabilização do número de novos casos e redução das taxas de ocupação hospitalar pela doença, o ano de 2021 ainda traz incertezas sobre a evolução dos casos e a chegada de uma vacina.

Este Plano Operativo está baseado nas séries históricas de indicadores institucionais qualitativos e quantitativos de 2016 a 2019, podendo sofrer modificações considerando o momento epidemiológico que estamos enfrentando.



## OBJETO DETALHADO DA ÁREA

O HMU - Hospital Municipal Universitário de SBC, é um hospital especializado na área materno-infantil com atendimento em regime de pronto-socorro, internação, cirurgia ginecológica, sendo referência para as emergências obstétricas e ginecológicas e para o atendimento das gestações de alto risco. Dispõe de ambulatório de especialidades ginecológicas e pré-natal de alto risco, referência no atendimento à saúde da mulher, incluindo oncologia mamária e ginecológica.

Está localizado na Av. Bispo Cesar D'Acorso Filho, nº 161, Rudge Ramos, São Bernardo do Campo/SP, CNES 2027356, telefone 4365-1480. O ambulatório CAISM - Centro de Atenção Integral à Saúde da Mulher, externo a unidade, fica localizado na Rua Brasil, 350 – Rudge Ramos, São Bernardo do Campo/SP, CNES 2035081, telefone 4335-3214.



A área física específica da unidade está disposta na tabela abaixo:

| ÁREA                         | HMU      |
|------------------------------|----------|
| HMU - ÁREA CONSTRUIDA (m2)   | 4.378,17 |
| CAISM - ÁREA CONSTRUIDA (m2) | 1.169,82 |

As principais unidades e serviços dos hospitais estão dispostos da seguinte forma:

| UNIDADE                                                    | LEITOS OPERACIONAIS |
|------------------------------------------------------------|---------------------|
| MATERNIDADE (Alojamento Conjunto)                          | 37                  |
| CLÍNICO CIRÚRGICA (Patologia Obstétrica/ Ginecologia e HD) | 28                  |
| UCI CONVENCIONAL                                           | 18                  |
| UCI CANGURU                                                | 10                  |
| UTI NEONATAL                                               | 20                  |
| UTI ADULTO                                                 | 5                   |
| CASA DA GESTANTE, BEBÊ E PUÉRPERA                          | 10                  |
| <b>TOTAL</b>                                               | <b>128</b>          |

| BLOCO CIRÚRGICO   |                             | SALAS |
|-------------------|-----------------------------|-------|
| CENTRO CIRÚRGICO  |                             | 3     |
| CENTRO OBSTÉTRICO | SALA CIRÚRGICA              | 2     |
|                   | SALA PP (Pré-parto e Parto) | 2     |

| CAISM                                 | Nº |
|---------------------------------------|----|
| CONSULTÓRIOS MEDICOS                  | 17 |
| CONSULTÓRIOS EQUIPE MULTIPROFISSIONAL | 7  |
| SALA DE PROCEDIMENTOS/ RPA            | 1  |
| SALA DE ULTRASSONOGRAFIA OBSTÉTRICA   | 4  |






## ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE

A assistência à saúde a ser prestada pelo HMU e CAISM deverá desenvolver-se de modo a garantir a realização de todos os procedimentos que se façam necessários para o atendimento com integralidade e equidade necessárias aos usuários que lhe forem direcionados, cabendo ao gestor fornecer a grade de referências para os procedimentos não existentes no hospital ou transferir o paciente para realização desses procedimentos para outras unidades do SUS conforme protocolos do Complexo Hospitalar Municipal.

Por meio dos componentes de regulação do Complexo Regulador Municipal, o hospital integrará todos os seus serviços aos demais disponibilizados pela rede assistencial, de modo a possibilitar, aos seus usuários acesso a todo e qualquer procedimento de que necessitem, ou seja, garantir-lhe atendimento integral e resolutivo. Para tanto o HMU irá disponibilizar todos seus leitos, consultas e procedimentos de apoio diagnóstico para o Complexo Regulador Municipal.

Deve utilizar ferramentas de referência e contra referência para retorno das pacientes atendidas para continuidade de tratamento em serviços básicos de saúde para a rede de acordo com os territórios de saúde do município, organizando e implementando ferramenta para acompanhamento destes egressos hospitalares.

### Atendimento de Urgência e Emergência

Nesta área o hospital se responsabiliza por realizar os atendimentos em urgência e emergência com porta aberta para a atenção ginecológica e obstétrica, 24 horas por dia ininterruptamente, sendo referência para as demais unidades de saúde do município. Utiliza protocolo validado pelo Ministério da Saúde para avaliação com Classificação de Risco em Obstetrícia e Ginecologia.

O PSGO conta na sua estrutura física com:

- ✓ Recepção
- ✓ 03 consultórios,
- ✓ 01 sala de ultrassonografia
- ✓ 01 sala vermelha (02 leitos – 01 adulto e 01 neonatal)
- ✓ 01 sala laranja/ amarela com 06 leitos
- ✓ 01 sala verde com 05 poltronas

A equipe assistencial está dimensionada para atender a demanda e está responsável além do atendimento de urgência e emergência a solicitar, quando necessário, internação com emissão de AIH ou remoção para unidade hospitalar referência na pactuação regional, através do Complexo Regulador Municipal.



## Atendimento Ambulatorial Eletivo

Nesta área o Hospital se responsabiliza por desenvolver a assistência ambulatorial ginecológica eletiva a partir do agendamento por meio dos componentes de regulação do município no CAISM, a fim de atender as pacientes encaminhadas pela Rede municipal para atendimento nas subespecialidades, a saber:

- ✓ Patologia Benigna do Útero
- ✓ Patologia Endometrial
- ✓ Oncologia Pélvica
- ✓ Patologia Ovariana
- ✓ Climatério e Osteoporose
- ✓ Endometriose/ Dor Pélvica Crônica
- ✓ Patologia do Trato Genital Inferior
- ✓ Mastologia
- ✓ Uroginecologia
- ✓ Infertilidade
- ✓ PAVAS (Programa de Atenção às Vítimas de Violência Sexual)
- ✓ Pré-Natal de Alto Risco
- ✓ Serviço de Ultrassonografia

O CAISM será responsável pelo atendimento médico e multiprofissional (Nutrição, Psicologia, Serviço Social, Enfermagem), com realização de procedimentos ginecológicos pertinentes, como as colposcopias, biópsias, estudo urodinâmico, punção mamária e histeroscopia diagnóstica. Além do descrito é responsável também pela indicação e realização dos procedimentos cirúrgicos pela equipe assistencial nas dependências do HMU, de acordo com os protocolos instituídos.

O serviço de Ultrassonografia do CAISM realiza todas as ultrassonografias pertinentes a gestação do município, inclusive as morfológicas de 2º trimestre. Com a pandemia do novo Coronavírus e necessidade de adequação de novos fluxos e rotinas, o Serviço de Medicina Fetal, que anteriormente estava na estrutura física do HMU, passou a compor o serviço de ultrassonografia do CAISM. Nesta nova lógica incluímos neste escopo também as ultrassonografias mamárias para realização de PAAF e Core Biopsy.

O CAISM conta com 17 consultórios para atendimento médico e 7 consultórios para equipe multiprofissional, sala de procedimento com apoio de sala de recuperação, posto de enfermagem, cardiotocografia, ECG e 04 salas de ultrassonografia. Tem protocolo de acesso firmado com a Regulação Municipal e todos os resultados críticos provindos das áreas de apoio diagnóstico acionam atendimento prioritário precoce aos casos suspeitos de câncer ginecológico e mamário.



## Atendimento Hospitalar

Nesta área o Hospital se responsabiliza por disponibilizar os atendimentos em regime de internação hospitalar aos usuários que tiverem essa necessidade identificada nos serviços do município, tendo como porta de entrada o Pronto Socorro de Ginecologia e Obstetrícia. Também será responsável por garantir as internações eletivas para realização dos procedimentos cirúrgicos indicados pela equipe assistencial do CAISM, que também será responsável por realizá-los segundo critérios e protocolos assistenciais e de segurança do paciente.

Será responsável pelo atendimento obstétrico, incluindo o Alto Risco, desde a internação para acompanhamento de patologias da gestação, assistência ao parto e suporte de UTI Neonatal e UTI Adulto quando necessário.

Para tanto, irá garantir equipe médica e multiprofissional em número suficiente, incluindo equipe horizontal nas enfermarias e UTIs para garantia de assistência contínua com cuidado seguro e centrado no paciente, efetividade e eficácia.

A viabilização desses atendimentos se fará pelo próprio hospital, em conformidade com sua disponibilidade de vagas e critérios técnicos de priorização, conforme os protocolos vigentes e pactuados entre o hospital e a Secretaria de Saúde.

O hospital efetivará a identificação da origem da indicação da internação de urgência e emergência e eletivas por ocasião da emissão do Laudo Médico para emissão da AIH. Todos os laudos médicos para emissão da AIH deverão ser emitidos por meio da Secretaria onde, obrigatoriamente, deverá constar a identificação do atendimento SUS onde foi gerada a indicação da internação.

É de responsabilidade do hospital o agendamento para seguimento ambulatorial, quando necessário, para os usuários que recebem alta hospitalar, por meio do Complexo Regulador Municipal, preferencialmente no momento da alta.

## Ensino e Desenvolvimento Profissional

Nesta área o hospital se responsabiliza por:

- Apoiar tecnicamente o desenvolvimento da assistência à saúde, tanto no âmbito do próprio hospital quanto naqueles em desenvolvimento na rede das demais unidades de saúde das demais unidades de saúde do município, que se relacionam com o hospital;
- Produzir e realizar, sistematicamente, a análise de indicadores que lhe permitam avaliar o desempenho de sua atuação;
- Desenvolver atividades de ensino e educação continuada integradas com a Secretaria de Saúde do município, contribuindo para a formação de profissionais de saúde, tendo como base o trabalho em equipe multiprofissional e a atenção integral;



- Participar de iniciativas que promovam integração e relações de cooperação técnica entre os diferentes serviços do hospital e a rede de saúde mediante o estabelecimento de espaços de diálogo para a continuidade do seguimento das altas hospitalares ou para a preparação de internações.

- Apoiar a Secretaria de Saúde no desenvolvimento e implementação de protocolos assistenciais e linhas de cuidado a serem adotados no Hospital, assim como na rede de saúde do município.

## Gestão Hospitalar

O presente Plano Operativo deverá contribuir para o aperfeiçoamento dos processos de gestão hospitalar, assim como para os processos de gestão da Qualidade e para a gestão do SUS, de modo a maximizar os recursos alocados em benefício da população.

Nesta área o hospital se responsabiliza por:

- ✓ Desenvolver uma relação com os usuários e trabalhadores, integrando os processos da equipe multiprofissional, administrativos e operacionais em um objetivo comum.
- ✓ Estar inserido no Programa de Humanização Hospitalar, atuando em várias frentes, com a finalidade de melhorar a qualidade de vida dos usuários e de seus trabalhadores.
- ✓ Atuar no desenvolvimento profissional e técnico dos trabalhadores do hospital.
- ✓ Desenvolver ações de educação continuada e permanente para os trabalhadores do hospital visando o trabalho multiprofissional, a diminuição da segmentação do trabalho e a implantação do cuidado Integral.
- ✓ Alimentar, sistemática e rotineiramente, via sistemas de informação, os dados de internações e procedimentos realizados, bem como outros indicadores de produção e qualidade, com foco na eficácia do fluxo proposto pela Secretaria de Saúde.
- ✓ Implementar e alimentar, via painel de indicadores de acompanhamento, pactuados com o Departamento de Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência, os resultados das ações em saúde realizadas. Estes indicadores serão enviados até o dia 10 do mês subsequente nos meses de janeiro, maio e setembro, para fechamento quadrimestral. Nos demais meses, os indicadores serão encaminhados até o dia 20.
- ✓ Todas as metas e indicadores de desempenho (quantitativos e qualitativos) acordados no presente Plano de Trabalho serão avaliados pela Comissão de Acompanhamento do Contrato de Gestão.



## AVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES HOSPITALARES

Os Indicadores estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e medem aspectos relacionados à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade. Serão valorados segundo a tabela abaixo:

| VALORAÇÃO DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO E QUALITATIVOS |        |
|------------------------------------------------------|--------|
| INDICADOR                                            | PESO % |
| Produção                                             | 90%    |
| Qualitativos                                         | 10%    |

### Indicadores de Produção

#### Saídas Hospitalares

| TOTAL DE SAÍDAS           | META       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             | PESO |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------|
|                           | JAN        | FEV        | MAR        | ABR        | MAI        | JUN        | JUL        | AGO        | SET        | OUT        | NOV        | DEZ        | ANUAL       |      |
| Obstetrícia e Ginecologia | 675        | 675        | 675        | 675        | 675        | 675        | 675        | 675        | 675        | 675        | 675        | 675        | 8100        | 50%  |
| Neonatologia              | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 900         |      |
| <b>Nº SAÍDAS</b>          | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>9000</b> |      |

Fonte: Sistema MV

#### Procedimentos Obstétricos e Ginecológicos

| PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS    | META |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       | PESO |
|-----------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|
|                             | JAN  | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL | AGO | SET | OUT | NOV | DEZ | ANUAL |      |
| Procedimentos Obstétricos   | 450  | 450 | 450 | 450 | 450 | 450 | 450 | 450 | 450 | 450 | 450 | 450 | 5400  | 20%  |
| Procedimentos Ginecológicos | 130  | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 1560  |      |

Fonte: Sistema MV

#### Atendimento às Urgências (Âmbito Hospitalar)

| ATENDIMENTO URGÊNCIA  | META  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        | PESO |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|
|                       | JAN   | FEV   | MAR   | ABR   | MAI   | JUN   | JUL   | AGO   | SET   | OUT   | NOV   | DEZ   | ANUAL  |      |
| Consultas de Urgência | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 36.000 | 5%   |

Fonte: Sistema MV

Handwritten signatures and initials in blue ink.

## Atendimento Ambulatorial

| ATENDIMENTO AMBULATORIAL                 | META         |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |               | PESO |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------|
|                                          | JAN          | FEV          | MAR          | ABR          | MAI          | JUN          | JUL          | AGO          | SET          | OUT          | NOV          | DEZ          | ANUAL         |      |
| Consultas por Especialidades Médicas     | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 3.000        | 36.000        | 23%  |
| Consultas por Especialidades Não Médicas | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 1.860        | 22.320        |      |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>4.860</b> | <b>58.320</b> |      |

Fonte: Sistema MV

## Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT

| SADT EXTERNO | META |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | PESO |
|--------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|
|              | JAN  | FEV  | MAR  | ABR  | MAI  | JUN  | JUL  | AGO  | SET  | OUT  | NOV  | DEZ  | ANUAL |      |
| Externo      | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 3100 | 37200 | 2%   |

Fonte: Sistema MV

## Valoração dos Desvios

| VALORAÇÃO DOS DESVIOS<br>INDICADORES DE PRODUÇÃO               |                                        |                                                                 |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ATIVIDADE REALIZADA                                            | QUANTIDADE PRODUZIDA                   | VALOR A PAGAR                                                   |
| Saídas Hospitalares em Obstetrícia, Neonatologia e Ginecologia | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                                | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                                | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                                | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Urgência                                                       | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                                | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                                | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                                | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Ambulatório - Especialidades Médicas e Não Médicas             | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                                | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |

|                                                    |                                        |                                                                 |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Procedimentos Obstétricos e Ginecológicos          | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |

## Indicadores Qualitativos

Nesta atualização, foram ajustadas algumas metas qualitativas, tornando-as mais desafiadoras à instituição, com a substituição do indicador de humanização: Taxa de Alta em Aleitamento Materno no Alojamento Conjunto pela Taxa de Contato Pele a Pele, indicador extremamente importante considerando a política do programa Iniciativa Hospital Amigo da Criança.

Abaixo a relação de indicadores qualitativos, bem como suas respectivas metas:

### Indicadores Institucionais Estratégicos

| INDICADORES INSTITUCIONAIS ESTRATÉGICOS                          | META     | PESO |
|------------------------------------------------------------------|----------|------|
| Taxa de Ocupação Operacional Global                              | ≥ 80%    | 40%  |
| Taxa de Ocupação Operacional - Linha de Cuidado Materno Infantil | ≥ 80%    |      |
| Tempo de Permanência Global                                      | ≤ 4 dias |      |
| Taxa de Mortalidade Global                                       | ≤ 1%     |      |
| Coeficiente de Mortalidade Neonatal (/1.000NV)                   | ≤ 8      |      |

### Indicadores de Humanização



| INDICADORES DE HUMANIZAÇÃO  | META  | PESO |
|-----------------------------|-------|------|
| Taxa de Contato Pele a Pele | ≥ 45% | 10%  |

### Indicadores de Infecção

| INDICADORES DE INFECÇÃO                 | META  | PESO |
|-----------------------------------------|-------|------|
| Taxa de Vidas Salvas - Protocolo Sepsis | ≥ 95% | 10%  |
| Taxa de Infecção de Sítio Cirúrgico     | ≤ 3%  |      |

### Indicadores de Melhoria Contínua

| MELHORIA CONTÍNUA EM OBSTETRÍCIA E NEONATOLOGIA | META  | PESO |
|-------------------------------------------------|-------|------|
| Taxa de Partos Vaginais                         | ≥ 64% | 30%  |
| Taxa de Cesáreas em Primíparas                  | ≤ 33% |      |
| Taxa de Apgar ≥ 7 no 5º minuto                  | ≥ 98% |      |

### Indicadores de Gestão

| INDICADORES DE GESTÃO                                      | META | PESO |
|------------------------------------------------------------|------|------|
| Demandas SOU Respondidas Dentro do Prazo                   | 100% | 10%  |
| Envio do relatório Mensal de Indicadores de Acompanhamento | 100% |      |

### Valoração dos Desvios

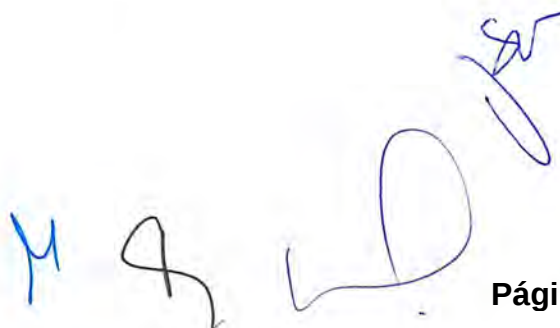
| VALORAÇÃO DOS DESVIOS<br>INDICADORES QUALITATIVOS |                           |                                                            |
|---------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|
| INDICADOR                                         | META ALCANÇADA            | VALOR A PAGAR                                              |
|                                                   | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                   | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                   | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Humanização                                       | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |

|                                                |                           |                                                            |
|------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Infecção                                       | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia e Ginecologia | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Gestão                                         | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |

## Indicadores de Acompanhamento

O Hospital Municipal Universitário deverá apresentar mensalmente relatório com os seguintes indicadores de acompanhamento:

- ✓ Densidade de Infecção da Corrente Sanguínea associada ao Cateter Venoso Central (UTI Adulto e Neonatal)
- ✓ Densidade de Infecção do Trato Urinário associada ao Cateter Vesical de Demora (UTI Adulto)
- ✓ Densidade de Pneumonia associada a Ventilação Mecânica (UTI Adulto e Neonatal)
- ✓ Índice de Intervalo de Substituição de Leito
- ✓ Índice de Rotatividade de Funcionários
- ✓ Percentual de Entrega do Faturamento dentro da competência
- ✓ Quilo Enxoval Paciente/Dia
- ✓ Relação Enfermagem/Leito
- ✓ Relação Enfermeiro/Leito
- ✓ Relação Funcionário/Leito
- ✓ Taxa de Rotatividade de Leitos



## INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS

O hospital deve contar com sistema informatizado para gestão dos dados.

Os exames de imagem e laboratoriais deverão ser processados por serviços contratados, seguindo protocolos estabelecidos pelo HMU e pela Secretaria de Saúde. A coleta de exames laboratoriais é de responsabilidade da contratada, com exceção do paciente neonatal.

As despesas com concessionárias de água cuja titularidade é da Prefeitura Municipal de São Bernardo do Campo (HMU – prédio principal), permanecerão a cargo da Administração Direta. As demais despesas com aluguéis e outras concessionárias ficarão a cargo da Organização Social.

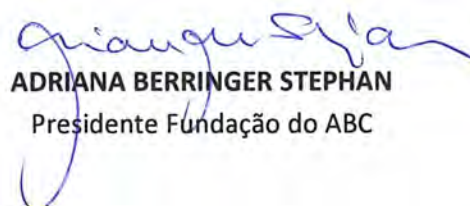
O presente Plano Operativo se vincula a proposta financeira para 2021.



**MÔNICA CARNEIRO**  
Diretora Técnica HMU/CAISM



**AGNES MELLO FARIAS FERRARI**  
Diretora Geral  
Complexo Hospitalar Municipal de São Bernardo do Campo



**ADRIANA BERRINGER STEPHAN**  
Presidente Fundação do ABC

ORÇAMENTO 2021 - FUNDAÇÃO DO ABC HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO - HMU

| ITEM | RECEITA                     | JAN                 | FEV                 | MAR                 | ABR                 | MAI                 | JUN                 | JUL                 | AGO                 | SET                 | OUT                 | NOV                 | DEZ                 | TOTAL               |
|------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 5    | SAUDE - RECURSOS MUNICIPAIS | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 4.308.083,33        | 51.697.000,0        |
| 6    | SAUDE - RECURSOS ESTADUAIS  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7    | SAUDE - RECURSOS FEDERAIS   | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 3.333.333,33        | 40.000.000,0        |
| 9    | RECEITAS FINANCEIRAS        |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|      | <b>TOTAL DAS RECEITAS</b>   | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>91.697.000,0</b> |

| ITEM | DESPESAS                                             | JAN                 | FEV                 | MAR                 | ABR                 | MAI                 | JUN                 | JUL                 | AGO                 | SET                 | OUT                 | NOV                 | DEZ                 | TOTAL               |
|------|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|      | <b>RECURSOS HUMANOS</b>                              | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>4.459.433,32</b> | <b>53.513.199,8</b> |
| 15   | FOLHA E BENEFÍCIOS                                   | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 3.468.709,41        | 41.624.512,9        |
| 17   | IRRF                                                 | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 295.853,81          | 3.550.245,7         |
| 18   | FGTS                                                 | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 322.548,31          | 3.870.579,7         |
| 19   | INSS                                                 | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 318.395,47          | 3.820.745,6         |
| 20   | FOLHA AUTÔNOMOS E PJ                                 | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 11.939,83           | 143.277,9           |
| 21   | PROCESSOS TRABALHISTAS                               | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 41.986,51           | 503.838,1           |
| 22   | PROVISÃO 13º SALÁRIO                                 |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|      | <b>MATERIAIS DE CONSUMO</b>                          | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>898.213,54</b>   | <b>10.778.562,5</b> |
| 23   | MEDICAMENTOS                                         | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 318.609,56          | 3.823.314,7         |
| 24   | MATERIAL MÉDICO E HOSPITALAR                         | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 518.765,41          | 6.225.184,9         |
| 25   | OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO                          | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 60.838,57           | 730.062,9           |
|      | <b>SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>                         | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>1.904.898,08</b> | <b>22.858.777,0</b> |
| 27   | MANUTENÇÃO E REFORMAS                                | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 475.361,86          | 5.704.342,3         |
| 28   | SERVIÇO MÉDICO TERCEIRIZADO                          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 475.382,41          | 5.704.588,9         |
| 30   | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS                         | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 954.153,82          | 11.449.845,8        |
|      | <b>LOCAÇÃO</b>                                       | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>72.810,53</b>    | <b>873.726,4</b>    |
| 31   | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                                   | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 7.447,14            | 89.365,7            |
| 32   | LOCAÇÕES DIVERSAS                                    | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 65.363,39           | 784.360,7           |
|      | <b>INVESTIMENTOS</b>                                 | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>107.279,76</b>   | <b>1.287.357,1</b>  |
| 33   | BENS E MATERIAIS PERMANENTES                         | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 52.047,65           | 624.571,7           |
| 35   | DESPESAS ACADÊMICA                                   | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 55.232,12           | 662.785,4           |
|      | <b>OUTROS GASTOS</b>                                 | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>198.781,43</b>   | <b>2.385.377,1</b>  |
| 37   | COMBUSTÍVEL                                          | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 839,72              | 10.076,6            |
| 38   | UTILIDADES: ENERGIA, ÁGUA, COLETA DE LIXO E INTERNET | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 18.165,85           | 217.990,2           |
| 39   | DESPESAS FINANCEIRAS E BANCÁRIAS                     | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 867,83              | 10.413,9            |
| 40   | OUTRAS DESPESAS                                      | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 122.669,35          | 1.472.032,2         |
| 41   | DESPESAS DE RATEIO                                   | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 52.063,26           | 624.759,1           |
| 43   | CUSTAS PROCESSOS JUDICIAIS                           | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 4.175,42            | 50.105,0            |
|      | <b>TOTAL DAS DESPESAS</b>                            | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>7.641.416,67</b> | <b>91.697.000,0</b> |

|    |                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|----|-------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 47 | (=) SUPERAVIT(DEFICIT) I                  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 48 | (-) DESPESAS FINANCEIRAS                  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 49 | (=) SUPERAVIT(DEFICIT) II                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 50 | (-) AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS /OUTROS    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 51 | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) I  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 52 | (-) IMOBILIZAÇÕES/DEPRECIÇÕES             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 53 | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) II | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## **PLANO OPERATIVO 2021** **HOSPITAL DE URGÊNCIA (HU)**



M H J

## SUMÁRIO

---

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| INTRODUÇÃO.....                                                     | 3  |
| OBJETO DETALHADO DA ÁREA.....                                       | 3  |
| Módulo Urgência e Emergência Adulto .....                           | 4  |
| Módulo Urgência e Emergência Infantil.....                          | 5  |
| Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico .....                    | 5  |
| Número de Leitos Operacionais .....                                 | 5  |
| Módulo Cirúrgico .....                                              | 6  |
| ESPECIFICAÇÕES DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE .....                  | 6  |
| AVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES HOSPITALARES .....                         | 7  |
| Indicadores de Produção .....                                       | 7  |
| Atendimento de Urgência e Emergência .....                          | 7  |
| Internação .....                                                    | 8  |
| AVALIAÇÃO QUALITATIVA DAS ATIVIDADES .....                          | 8  |
| Indicadores de acompanhamento .....                                 | 9  |
| Avaliação e Valoração dos Desvios dos Indicadores de Produção ..... | 11 |
| Valoração dos Desvios dos Indicadores Qualitativos .....            | 12 |
| INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS.....                                    | 13 |

M H J

## PLANO OPERATIVO HOSPITAL DE URGÊNCIA (HU)

### 1. INTRODUÇÃO

A partir do ano de 2021, considerando a estabilização da pandemia de Covid-19 e consequente diminuição do número de pacientes acometidos por esta patologia e que necessitem de internação, o Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC), passará a ser denominado de Hospital de Urgência (HU) e ocupará as dependências físicas do mesmo, a critério da administração pública, sendo cenário de práticas educativas de projetos e programas desenvolvidos pela Secretaria de Saúde, como por exemplo o Programa de Residência Médica, Atenção à Saúde, Políticas Prioritárias do SUS, Pesquisa, Ensino e Desenvolvimento dos trabalhadores e Gestão Hospitalar.

As equipes de trabalho deverão ser adequadas para atender a integralidade e a multidisciplinaridade da atenção de acordo com padrões e diretrizes da Secretaria de Saúde, contidos nos seguintes documentos: Política de Atenção à Saúde do Idoso - PORTARIA Nº 2.528 DE 19 DE OUTUBRO DE 2006; Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência – Portaria MS nº793/2010 e correlatas; Caderno de Orientação Técnica NIR/NISA; Documento Norteador do Programa Acompanhante de Saúde da Pessoa com Deficiência; Política Nacional de Práticas Integrativas e Complementares – Portaria MS nº 971/2006.

O objetivo deste documento é disponibilizar informações relacionadas ao HU no que se refere a estrutura física e capacidade instalada, áreas de atuação, procedimentos hospitalares e gestão hospitalar.

### 2. OBJETO DETALHADO DA ÁREA

O Hospital de Urgência situa-se na Rua Joaquim Nabuco, nº 380, Jardim Maria Cecília, São Bernardo do Campo/SP, CNES 2059776 e telefone 2630-6000. Contará com área construída de 20.596,00 m².



O HU é composto pela Unidade de Urgência /Emergência Adulto e Infantil, Unidades de Internação Adulto e Infantil e pelas Unidades de Terapia Intensiva (UTI) Adulto e Pediátrica. Representa importante oferta de leitos clínicos para o Município, contando com 250 posições, sendo 226 leitos e 24 poltronas voltados à internação/observação de adultos e crianças, conforme distribuição em quadro abaixo. Esta estrutura subdivide-se em cinco grandes módulos de atuação: Módulo de Urgência/Emergência, Módulo de Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico, Módulo Cirúrgico, Módulo de Internação e Módulo Pedagógico.

Na primeira Etapa de transição do HPSC para o HU, estaremos operacionalizando 160 leitos, sendo 10 leitos de UTI Adulto e 10 leitos de UTI Pediátrica, com previsão de ampliação de mais 10 leitos de UTI adulto NO 2º semestre.

O HU conta com o Hospital de Clínicas Municipal (HC) e o Hospital Anchieta (HA) como retaguarda clínica e cirúrgica de alta complexidade, o que consequentemente demanda importante interface entre as equipes dos hospitais e com o complexo regulador municipal.

O Módulo Cirúrgico terá suas atividades iniciadas no segundo semestre de 2021 com a realização de procedimentos cirúrgicos de baixa e média complexidade.

### **Módulo Urgência/Emergência Adulto:**

- Sala de Orientação ao Usuário (SOU)
- Sala do Serviço Social
- Sala de Medicação
- Sala de Inaloterapia
- Salas de Procedimentos
- Sala de ECG
- Sala de imobilização
- Unidade de Decisão Clínica (UDC) Verde
- Consultórios médicos
- Sala Vermelha
- Sala Amarela



### Módulo Urgência/Emergência Infantil:

- Sala Vermelha
- Consultórios médicos
- Sala de Medicação
- Sala de Inaloterapia
- Sala para Pequenos Procedimentos
- Unidade de Decisão Clínica (UDC) Verde

### O Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico:

- Salas de RX
- Sala de ultrassonografia
- Sala de Tomografia Computadorizada
- Sala de coleta de exames para Análise Clínica
- Laboratório de Análises Clínicas e Patologia

**O número de leitos operacionais (Módulos Urgência/Emergência e Internação) do HU está disposto da seguinte forma:**

| UNIDADE                        | LEITOS<br>OPERACIONAIS |
|--------------------------------|------------------------|
| SALA DE CHOQUE ADULTO          | 5                      |
| SALA VERMELHA ADULTO           | 10                     |
| SALA AMARELA ADULTO            | 8                      |
| UDC VERDE ADULTO               | 6                      |
| SALA DE CHOQUE INFANTIL        | 5                      |
| UDC VERDE INFANTIL             | 4                      |
| UTI ADULTO                     | 10                     |
| UTI PEDIÁTRICA                 | 10                     |
| UNIDADE DE INTERNAÇÃO ADULTO   | 67                     |
| UNIDADE DE INTERNAÇÃO INFANTIL | 35                     |
| TOTAL                          | 160                    |

H

5

### Módulo Cirúrgico:

- 03 salas cirúrgicas
- 08 leitos de recuperação pós-anestésica

## 3. ESPECIFICAÇÕES DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE

A organização e o processo operativo do Hospital de Urgência contemplam e estão orientados pelas diretrizes técnicas assistenciais e programáticas priorizadas no planejamento da Secretaria Municipal de Saúde, conforme modalidade de atenção e estrutura da rede. O HU está inserido em um contexto de gestão articulada com a Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência do Município, assim como com as Políticas das Redes Temáticas do Ministério da Saúde. Guarda relação intrínseca com grande parte dos serviços da Rede de Atenção à Saúde, principalmente com os componentes pré-hospitalares móveis e fixos, por ser constituído como “Porta de entrada” da Urgência/Emergência do Sistema de Saúde.

O Hospital atua como referência para as 9 (nove) Unidades de Pronto Atendimento (UPA) do Município e o Pronto Atendimento (PA) do Taboão, se configurando também no principal ponto estratégico para o primeiro atendimento ao trauma, contando com equipe de socorristas clínicos, neurologistas, ortopedistas, oftalmologistas, bucomaxilofaciais, pediatras e cirurgiões, sendo referência ainda para a atenção especializada ambulatorial nos atendimentos clínicos e cirúrgicos e para o Serviço de Atenção Domiciliar (SAD) nas intercorrências.

O HU irá realizar procedimentos hospitalares de baixa e média complexidade, sendo considerado um dos três níveis de Atenção à Saúde no âmbito do SUS, compondo ações e serviços que visam atender aos principais problemas de saúde e agravos da população, cuja prática demande disponibilidade de profissionais especializados e o uso de recursos tecnológicos de apoio diagnóstico e terapêutico, que trata-se de um conjunto de procedimentos que, no contexto do SUS, envolve alta tecnologia e alto custo, objetivando propiciar à população acesso a serviços qualificados, integrando-os aos demais níveis de atenção à saúde (atenção básica e de média complexidade).



Visando a integralidade do cuidado à saúde, o HU também tem como objetivo referenciar os usuários após a alta, tanto nas situações de urgência e emergência, como nos casos de internação hospitalar, para continuidade de tratamento em serviços básicos de saúde na Rede, de acordo com os territórios de Saúde do Município, organizando e implementando uma ferramenta para acompanhamento destes egressos hospitalares.

As Unidades assistenciais serão implantadas de forma progressiva e gradual de acordo com a estruturação do HU.

Em relação ao número de Saídas Hospitalares, a meta atual vigente será mantida nos primeiros meses, sendo aumentada progressivamente de acordo com a estruturação do serviço.

#### 4. AVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES HOSPITALARES

##### Indicadores de Produção

##### • ATENDIMENTO DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

| ATENDIMENTOS<br>DE URGÊNCIA E<br>EMERGÊNCIA | Meta  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        | Peso |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|
|                                             | Jan.  | Fev.  | Mar.  | Abr.  | Mai.  | Jun.  | Jul.  | Ago.  | Set.  | Out.  | Nov.  | Dez.  | Anual  |      |
| Clínica Geral                               | 1.600 | 1.510 | 1.710 | 1.715 | 1.865 | 1.855 | 1.720 | 1.715 | 1.675 | 1.825 | 1.790 | 1.750 | 20.730 | 30%  |
| Ortopedia/<br>Traumatologia                 | 2.790 | 2.425 | 2.690 | 2.500 | 2.545 | 2.325 | 2.300 | 2.335 | 2.400 | 2.730 | 2.490 | 2.340 | 29.870 |      |
| Oftalmologia                                | 925   | 815   | 900   | 900   | 950   | 865   | 885   | 915   | 1.010 | 1.105 | 1.025 | 915   | 11.210 |      |
| Pediatria                                   | 570   | 665   | 1.005 | 1.070 | 975   | 970   | 585   | 745   | 805   | 1025  | 835   | 675   | 9.925  |      |
| Bucomaxilo                                  | 50    | 30    | 45    | 40    | 45    | 35    | 40    | 45    | 40    | 50    | 70    | 50    | 540    |      |
| Cirurgia Geral                              | 460   | 415   | 500   | 465   | 475   | 450   | 445   | 470   | 450   | 455   | 440   | 480   | 5.505  |      |
| Neurologia                                  | 50    | 65    | 70    | 70    | 75    | 75    | 80    | 85    | 60    | 50    | 55    | 55    | 790    |      |
| Atendimentos<br>Totais<br>Urg/Emerg.        | 6.445 | 5.925 | 6.920 | 6.760 | 6.930 | 6.575 | 6.055 | 6.310 | 6.440 | 7.240 | 6.705 | 6.265 | 78.570 |      |



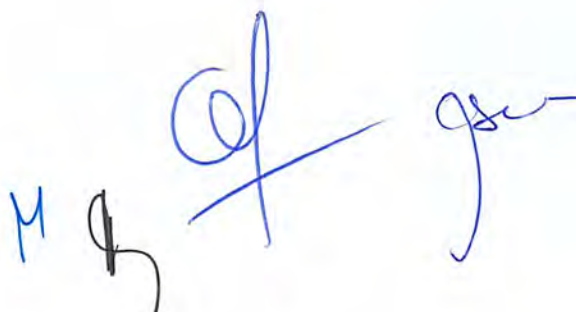
## • INTERNAÇÃO

| INTERNAÇÕES                                | Meta |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | Peso |
|--------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|
|                                            | Jan. | Fev. | Mar. | Abr. | Mai. | Jun. | Jul. | Ago. | Set. | Out. | Nov. | Dez. | Anual |      |
| Clínica Geral                              | 402  | 340  | 354  | 338  | 368  | 360  | 379  | 361  | 351  | 376  | 422  | 422  | 4.473 | 70%  |
| Ortopedia/<br>Traumatologia                | 22   | 11   | 19   | 11   | 21   | 13   | 10   | 14   | 7    | 13   | 12   | 9    | 162   |      |
| Oftalmologia                               | 2    | 2    | 2    | 1    | 5    | 3    | 8    | 4    | 3    | 2    | 5    | 4    | 41    |      |
| Pediatria                                  | 97   | 117  | 168  | 203  | 199  | 188  | 130  | 155  | 166  | 207  | 160  | 158  | 1.948 |      |
| Bucomaxilo                                 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 2     |      |
| Cirurgia Geral                             | 82   | 80   | 90   | 98   | 97   | 109  | 81   | 95   | 90   | 100  | 126  | 133  | 1.181 |      |
| Neurologia                                 | 70   | 58   | 55   | 53   | 60   | 53   | 72   | 65   | 68   | 75   | 58   | 59   | 746   |      |
| Nº Total de<br>Internações<br>Hospitalares | 675  | 608  | 688  | 704  | 750  | 727  | 681  | 694  | 685  | 773  | 783  | 785  | 8.553 |      |

## 5. AVALIAÇÃO QUALITATIVA DAS ATIVIDADES

Os indicadores hospitalares são medidas-síntese que contêm informações relevantes sobre determinados atributos e dimensões dos processos estabelecidos, assim como dos resultados das ações realizadas. Possuem o objetivo de monitorar e avaliar o desempenho e a performance do HU, com base na sua estruturação, nos recursos envolvidos e na metodologia de trabalho. A análise crítica dos dados obtidos nas diversas áreas do HU se transforma em uma útil ferramenta de gestão para a avaliação da assistência prestada, podendo ser aplicada para indicar a direção e a necessidade de mudanças, com a finalidade de se alcançar a melhoria contínua dos processos e sua resolutividade.

A seleção dos indicadores qualitativos apresentados abaixo, buscou incentivar intervenções que visem a qualidade nos processos de trabalho nas unidades do HU, para a consecução de objetivos da Secretaria de Saúde. Esses indicadores são acompanhados e avaliados mensalmente.



| VALORAÇÃO DOS DESVIOS INDICADORES                           |          |      |
|-------------------------------------------------------------|----------|------|
| I. INDICADORES ESTRATÉGICOS                                 | META     | PESO |
| Taxa de Mortalidade Institucional                           | 4,5%     | 20%  |
| Taxa Geral de Permanência Hospitalar                        | ≤ 7 dias | 20%  |
| Taxa de Ocupação Operacional                                | ≥ 80%    | 30%  |
| II. INDICADORES DE GESTÃO                                   | META     | PESO |
| Demandas do SOU Respondidas Dentro do Prazo                 | 100%     | 15%  |
| Envio do Relatório Mensal de Indicadores de acompanhamento* | 100%     | 15%  |

Fonte: MV Produção

Estes indicadores serão enviados até o dia 10 do mês subsequente nos meses de janeiro, maio e setembro, para fechamento quadrimestral. Nos demais meses, os indicadores serão encaminhados até o dia 20.

O Hospital de Urgência deverá apresentar mensalmente relatório com indicadores de acompanhamento definidos.

#### IV. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

- Densidade de Infecção da Corrente Sanguínea associada ao Cateter Venoso Central (UTI)
- Densidade de Infecção do Trato Urinário associada ao Cateter Vesical de Demora (UTI)
- Densidade de Pneumonia associada a Ventilação Mecânica (UTI)
- Índice de Intervalo de Substituição de Leito
- Índice de Rotatividade de Funcionários
- Percentual de Entrega do Faturamento dentro da competência
- Quilo Enxoval Paciente/Dia
- Relação Enfermagem/Leito
- Relação Enfermeiro/Leito
- Relação Funcionário/Leito
- Taxa de Reinternação não Programada
- Taxa de Rotatividade de Leitos
- Taxa de Trombólise no AVC Hiperagudo



### TABELA DE VALORA A PAGAR DE ACORDO COM A ATIVIDADE REALIZADA

O orçamento econômico-financeiro do HOSPITAL DE URGÊNCIA (HU) para o exercício de 2021 será valorado de acordo com composição percentual entre o composto pelos Indicadores de Produção e Indicadores Qualitativos, conforme tabela abaixo.

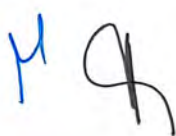
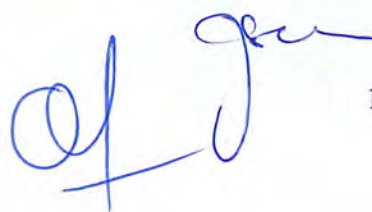
| VALORAÇÃO DOS INDICADORES<br>QUANTITATIVOS E QUALITATIVOS |        |
|-----------------------------------------------------------|--------|
| INDICADOR                                                 | PESO % |
| Produção                                                  | 90%    |
| Qualitativos                                              | 10%    |

Para efeito de cálculo de desconto, quando cabível, será considerada a distribuição percentual específica para os Indicadores de Produção e Indicadores Qualitativos, a saber:

| DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL PARA EFEITO DE DESCONTO DOS<br>INDICADORES DE PRODUÇÃO DO ORÇAMENTO DE CUSTEIO |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO                                                                              | PESO % |
| Atendimento de Urgência e<br>Emergência                                                                | 30%    |
| Saídas Hospitalares                                                                                    | 70%    |

| DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL PARA EFEITO DE DESCONTO DOS<br>INDICADORES QUALITATIVOS DO ORÇAMENTO DE CUSTEIO |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| INDICADORES QUALITATIVOS                                                                                | PESO % |
| Estratégicos                                                                                            | 70%    |
| Gestão                                                                                                  | 30%    |

### AValiação e VALORAÇÃO DOS DESVIOS DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO (QUANTIDADE POR

## MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO DA ATIVIDADE ASSISTENCIAL) E INDICADORES DE QUALIDADE

A avaliação e análise das atividades contratadas constantes deste documento serão efetuadas conforme explicitado nas Tabela que se segue. Os desvios serão analisados em relação às quantidades especificadas para cada modalidade de atividade assistencial especificada na tabela, respeitando-se a proporcionalidade de cada tipo de despesa especificada.

| VALORAÇÃO DOS DESVIOS DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO |                                        |                                                                 |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ATIVIDADE REALIZADA                               | QUANTIDADE PRODUZIDA                   | VALOR A PAGAR                                                   |
| <b>Urgência e Emergência</b>                      | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                   | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                   | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                   | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| <b>Saídas Hospitalares</b>                        | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                   | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                   | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                   | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |

## VALORAÇÃO DOS DESVIOS DOS INDICADORES QUALITATIVOS



| INDICADOR    | META ALCANÇADA            | VALOR A PAGAR                                              |
|--------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|
| Estratégicos | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|              | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|              | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Gestão       | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|              | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|              | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |



## 6. INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS




O hospital deverá contar com sistema informatizado para gestão dos dados.

O presente Plano Operativo se vincula a proposta Financeira para 2021.

São Bernardo do Campo, 29 de Outubro de 2020.



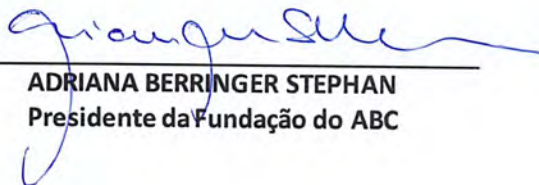
**DR. CARLOS ANTONIO FADEL**

Diretor Técnico do Hospital de Urgência de São Bernardo do Campo



**DRA. AGNÉS MELLO FARIAS FERRARI**

Diretora Geral do Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo



**ADRIANA BERRINGER STEPHAN**

Presidente da Fundação do ABC



ORÇAMENTO 2021 - FUNDAÇÃO DO ABC HOSPITAL MUNICIPAL DE IRIGÊNCIA - HU

| ITEM | RECEITA                     | JAN                  | FEV                  | MAR                  | ABR                  | MAI                  | JUN                  | JUL                  | AGO                  | SET                  | OUT                  | NOV                  | DEZ                  | TOTAL                |
|------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 5    | SAUDE - RECURSOS MUNICIPAIS | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 1.552.416,67         | 18.629.000,0         |
| 6    | SAUDE - RECURSOS ESTADUAIS  | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         | 48.000.000,0         |
| 7    | SAUDE - RECURSOS FEDERAIS   | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 5.377.833,33         | 64.534.000,0         |
| 9    | RECEITAS FINANCEIRAS        |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|      | <b>TOTAL DAS RECEITAS</b>   | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>131.163.000,0</b> |

| ITEM | DESPESAS                                             | JAN                  | FEV                  | MAR                  | ABR                  | MAI                  | JUN                  | JUL                  | AGO                  | SET                  | OUT                  | NOV                  | DEZ                  | TOTAL                |
|------|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|      | <b>RECURSOS HUMANOS</b>                              | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>6.378.754,51</b>  | <b>76.545.054,2</b>  |
| 15   | FOLHA E BENEFÍCIOS                                   | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 4.961.627,23         | 59.539.526,7         |
| 17   | IRRF                                                 | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 423.188,03           | 5.078.256,3          |
| 18   | FGTS                                                 | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 461.371,73           | 5.536.460,8          |
| 19   | INSS                                                 | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 455.431,53           | 5.465.178,4          |
| 20   | FOLHA AUTÔNOMOS E PJ                                 | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 17.078,68            | 204.944,1            |
| 21   | PROCESSOS TRABALHISTAS                               | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 60.057,32            | 720.687,8            |
| 22   | PROVISÃO 13º SALÁRIO                                 |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|      | <b>MATERIAIS DE CONSUMO</b>                          | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>1.284.800,84</b>  | <b>15.417.610,1</b>  |
| 23   | MEDICAMENTOS                                         | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 455.737,76           | 5.468.853,1          |
| 24   | MATERIAL MÉDICO E HOSPITALAR                         | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 742.039,84           | 8.904.478,1          |
| 25   | OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO                          | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 87.023,24            | 1.044.278,9          |
|      | <b>SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>                         | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>2.724.758,14</b>  | <b>32.697.097,7</b>  |
| 27   | MANUTENÇÃO E REFORMAS                                | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 679.955,59           | 8.159.467,1          |
| 28   | SERVIÇO MÉDICO TERCEIRIZADO                          | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 679.984,98           | 8.159.819,7          |
| 30   | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS                         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 1.364.817,58         | 16.377.810,9         |
|      | <b>LOCAÇÃO</b>                                       | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>104.147,88</b>    | <b>1.249.774,5</b>   |
| 31   | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                                   | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 10.652,36            | 127.828,3            |
| 32   | LOCAÇÕES DIVERSAS                                    | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 93.495,52            | 1.121.946,2          |
|      | <b>INVESTIMENTOS</b>                                 | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>153.452,52</b>    | <b>1.841.430,2</b>   |
| 33   | BENS E MATERIAIS PERMANENTES                         | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 74.448,73            | 893.384,8            |
| 35   | DESPESAS ACADÊMICA                                   | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 79.003,79            | 948.045,4            |
|      | <b>OUTROS GASTOS</b>                                 | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>284.336,11</b>    | <b>3.412.033,3</b>   |
| 37   | COMBUSTÍVEL                                          | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 1.201,13             | 14.413,6             |
| 38   | UTILIDADES: ENERGIA, ÁGUA, COLETA DE LIXO E INTERNET | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 25.984,36            | 311.812,3            |
| 39   | DESPESAS FINANCEIRAS E BANCÁRIAS                     | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 1.241,33             | 14.896,0             |
| 40   | OUTRAS DESPESAS                                      | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 175.465,72           | 2.105.588,6          |
| 41   | DESPESAS DE RATEIO                                   | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 74.471,07            | 893.652,8            |
| 43   | CUSTAS PROCESSOS JUDICIAIS                           | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 5.972,50             | 71.670,0             |
|      | <b>TOTAL DAS DESPESAS</b>                            | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>10.930.250,00</b> | <b>131.163.000,0</b> |
| 47   | (=) SUPERÁVIT(DEFICIT) I                             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 48   | (-) DESPESAS FINANCEIRAS                             |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 49   | (=) SUPERÁVIT(DEFICIT) II                            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 50   | (-) AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS /OUTROS               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 51   | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) I             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 52   | (-) IMOBILIZAÇÕES/DEPRECIÇÕES                        |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 53   | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) II            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |

M

Dra. Agnes M. F. Ferrari  
Diretora Geral

## PLANO OPERATIVO

### HOSPITAL DE CLÍNICAS MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO



M H J

## Sumário

|                                                                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| INTRODUÇÃO.....                                                                                                                                                        | 3  |
| 1. OBJETO DETALHADO DA ÁREA.....                                                                                                                                       | 3  |
| 1.1 Capacidade Instalada.....                                                                                                                                          | 4  |
| 2. ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE.....                                                                                                                    | 4  |
| 2.1 Atendimento Ambulatorial (rede e interno).....                                                                                                                     | 5  |
| 2.2 Atendimento Hospitalar.....                                                                                                                                        | 5  |
| 2.3 Atendimento Domiciliar.....                                                                                                                                        | 6  |
| 2.3.1 Objetivos do Serviço de Atenção Domiciliar (SAD):.....                                                                                                           | 6  |
| 2.4 Ensino e Desenvolvimento profissional.....                                                                                                                         | 7  |
| 2.5 Gestão Hospitalar.....                                                                                                                                             | 8  |
| 3. AVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES HOSPITALARES.....                                                                                                                          | 9  |
| 3.1 Indicadores de Produção:.....                                                                                                                                      | 9  |
| 4. METAS QUALITATIVAS.....                                                                                                                                             | 10 |
| 4.1 Indicadores Estratégicos Institucionais.....                                                                                                                       | 10 |
| 4.2 Indicadores de Acompanhamento.....                                                                                                                                 | 11 |
| 6. TABELA DE VALOR A PAGAR DE ACORDO COM A ATIVIDADE REALIZADA.....                                                                                                    | 11 |
| 6.1 Avaliação e valoração dos desvios dos indicadores de produção (quantidade por modalidade de contratação da atividade assistencial) e indicadores de qualidade..... | 12 |

## INTRODUÇÃO

O presente Plano Operativo tem por objetivo definir as áreas de atuação da Unidade Hospitalar e as ações nas áreas de assistência, gestão, ensino e pesquisa, que serão prestados, definindo as ações e serviços contratualizados, bem como indicadores para avaliação de desempenho e qualidade.

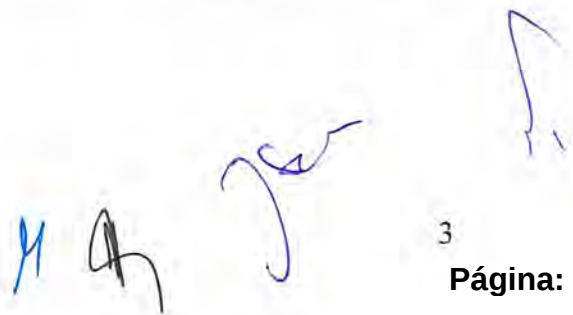
O Plano Operativo foi descrito sob o ponto de vista do desenvolvimento das atividades assistenciais, por tratar-se de recursos públicos e baseando-se nas melhores práticas administrativas, em conformidade com os princípios básicos da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da igualdade, da publicidade e da probidade administrativa.

O Hospital de Clínicas Municipal de São Bernardo do Campo (HC) está inserido na Rede de Atenção do município, assim como as demais unidades hospitalares do CHMSBC, que possuem perfis assistenciais específicos e complementares entre si; desta forma o Hospital de Clínicas Municipal desenvolve suas atividades como hospital referenciado, “de porta fechada”, com perfil clínico e cirúrgico de média e alta complexidade; conta com um parque tecnológico altamente qualificado, inclusive com Hemodinâmica, Ressonância Magnética e Ooscopias, que dão suporte às Unidades de Internação, Unidade de Terapia Intensiva, às demais unidades hospitalares do Complexo e à rede ambulatorial municipal.

Este Plano Operativo foi definido com base na série histórica até o ano de 2019, pois no decorrer do ano de 2020, com foco no enfrentamento à pandemia, os dados de produção foram afetados e não refletiram o perfil do hospital. Considerando o momento epidemiológico, esse plano poderá sofrer adequações em seus indicadores quantitativos e qualitativos.

### 1. OBJETO DETALHADO DA ÁREA

O Hospital de Clínicas Municipal de São Bernardo do Campo tem como priorização o atendimento da média e alta complexidade, em diversas especialidades clínicas e cirúrgicas; localiza-se na Estrada dos Alvarengas, nº 1001, Alvarenga, São Bernardo do Campo/SP, CNES 7373465, telefone 43531500, em 20.982,23 m<sup>2</sup> de área total e de 32.127,07m<sup>2</sup> de área construída.



### 1.1 Capacidade Instalada

| UNIDADE               | LEITOS OPERACIONAIS |
|-----------------------|---------------------|
| Enfermaria Adulto     | 120                 |
| UTI Adulto            | 40                  |
| Hospital-Dia          | 09                  |
| Enfermaria Pediátrica | 17                  |
| UTI Pediátrica        | 10                  |
| <b>TOTAL</b>          | <b>196</b>          |

| SALAS CIRÚRGICAS       | NÚMERO DE SALAS |
|------------------------|-----------------|
| Centro Cirúrgico Geral | 10              |
| Hospital-Dia           | 03              |
| <b>TOTAL</b>           | <b>13</b>       |

| AMBULATÓRIO | NÚMERO DE SALAS |
|-------------|-----------------|
| Consultório | 22              |

| UNIDADE DE DECISÃO<br>CLÍNICA/SALA DE AVALIAÇÃO | NÚMERO DE POSIÇÕES |
|-------------------------------------------------|--------------------|
| Leitos                                          | 06                 |
| Poltronas                                       | 19                 |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>25</b>          |

O HC está organizado para atuar com eficiência e eficácia nas seguintes áreas:

- Atenção à Saúde
- Políticas prioritárias do SUS
- Pesquisa, Ensino e Desenvolvimento dos trabalhadores
- Gestão Hospitalar

### 2. ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE

O HC atuará como um serviço referenciado, portanto, sem serviço de Pronto Atendimento. Os pacientes serão encaminhados através do sistema de regulação municipal, tanto para internação, como para atendimento ambulatorial.

*[Handwritten signatures and a large blue arrow pointing upwards]*

## 2.1 Atendimento Ambulatorial (rede e interno)

- Anestesiologia
- Bucomaxilofacial
- Cardiologia
- Cirurgia de Cabeça e Pescoço
- Cirurgia Cardíaca Adulto
- Cirurgia Cardíaca Pediátrica
- Cirurgia Geral Adulto
- Cirurgia Pediátrica
- Cirurgia Plástica
- Clínica Médica
- Cirurgia Torácica
- Cirurgia Vascular
- Cuidados Paliativos
- Endocrinologia
- Hematologia
- Infectologia
- Nefrologia
- Neurocirurgia
- Ortopedia
- Otorrinolaringologia
- Proctologia
- Urologia

O hospital se responsabilizará por atender os pacientes encaminhados pela Rede Municipal de Saúde, através da Central de regulação do município, sendo que, após conduta pertinente (clínica ou cirúrgica), o paciente será reencaminhado para a Atenção Básica ou Ambulatórios de Especialidades Municipais, para garantir a continuidade do cuidado.

## 2.2 Atendimento Hospitalar

Nesta área, o HC se responsabiliza por disponibilizar os atendimentos, em regime de internação hospitalar, aos usuários que tiverem essa necessidade urgente ou emergente, identificada nos serviços do município, bem como garantir as internações eletivas para realização dos procedimentos cirúrgicos indicados pela equipe assistencial do ambulatório, que também será responsável por realizá-los, segundo critérios e protocolos assistenciais e de segurança do paciente. Para tanto, garantirá equipe médica e multiprofissional em número suficiente, incluindo equipe horizontal nas enfermarias e UTI's, que permitirá assistência contínua com cuidado seguro e centrado no paciente, efetividade e eficácia. A viabilização desses atendimentos se fará pelo próprio hospital, em conformidade com sua disponibilidade

M A J

5

de vagas e critérios técnicos de priorização, conforme os protocolos vigentes e pactuados entre o hospital e a Secretaria Municipal de Saúde.

Se responsabiliza também por efetivar a identificação da origem da indicação da internação de urgência, emergência e eletiva por ocasião da emissão do Laudo Médico, para liberação da AIH. Todos os Laudos Médicos deverão ser emitidos por meio da secretaria, onde, obrigatoriamente, deverá constar a identificação do atendimento SUS, onde foi gerada a indicação da internação.

### 2.3 Atendimento Domiciliar

O Serviço de Atenção Domiciliar (SAD) deverá propiciar atendimento humanizado, integral e equitativo no domicílio, contribuindo para a otimização do uso dos leitos hospitalares e recursos do sistema, garantindo, dessa forma, um processo de assistência digno, disponibilizando para a população um conjunto de ações, tecnologias de cuidado e práticas humanizadas, com a finalidade de restabelecer e manter a saúde física, psíquica e social do paciente que possa ser desospitalizado com segurança, ou paciente com quadro clínico complexo que exija cuidados domiciliares e tecnologia específica. As equipes devem realizar visitas aos pacientes de acordo com os protocolos assistenciais definidos para realizar os procedimentos que o paciente necessita, realizando também o treinamento do cuidador, atividade de vital importância para a segurança do paciente no domicílio.

#### 2.3.1 Objetivos do Serviço de Atenção Domiciliar (SAD):

- Evitar hospitalização e reinternação desnecessária;
- Evitar a progressão de doenças crônicas;
- Prestar cuidado hospitalar similar no ambiente domiciliar;
- Contribuir para o aperfeiçoamento do uso de leito hospitalar;
- Otimizar a utilização dos recursos hospitalares;
- Aumentar a comunicação e a integração com os vários serviços de saúde do município;
- Diminuir o custo assistencial em comparação com a internação hospitalar;

M



- Contribuir para a diminuição da infecção hospitalar no município;
- Dar suporte técnico e assistência humanizada às famílias, treinando cuidadores que estarão seguros no trato com o paciente no domicílio.

O SAD deverá estar articulado em base territorial com a rede de Atenção à Saúde do município, Atenção Básica (UBS e ESF), Atenção Especializada, Serviço de Atendimento Pré-Hospitalar (SAMU), Rede de Atenção Hospitalar de Urgência e Emergência (HU) e Unidades de Pronto Atendimento (UPA); terá suporte tecnológico para os serviços de imagem, análises clínicas, exames e atendimento especializado da rede de apoio, compartilhada com o Complexo Hospitalar, Atenção Especializada e Atenção Básica (UBS – unidade de referência do paciente, sítio de origem da produção do cuidado e vínculo territorial).

O SAD segue as diretrizes da Portaria nº 825 de 2016 do Ministério da Saúde na Atenção Domiciliar, e para garantir os princípios de ampliação do acesso, acolhimento, equidade, humanização e integralidade da assistência mantém 05-EMAD (equipe multiprofissional de atenção domiciliar) e 01-EMAP (equipe multiprofissional de apoio), sendo este o modelo de atenção adotado e com capacidade para atender até 300 pacientes, de acordo com a portaria que regulamenta as atividades do SAD/Melhor em Casa, em todo o Brasil.

## 2.4 Ensino e Desenvolvimento profissional

Nesta área, o HC se responsabiliza por:

- Apoiar, tecnicamente, o desenvolvimento da assistência à saúde, tanto no âmbito do próprio hospital, quanto naqueles em desenvolvimento na rede das demais unidades de saúde do município que se relacionam com o hospital;
- Produzir e realizar, sistematicamente, a análise de indicadores de desempenho, que lhe permitam avaliar a efetividade de sua atuação;
- Desenvolver atividades de ensino e educação continuada, em conjunto com a Secretaria de Saúde do município, contribuindo para a formação de profissionais de saúde, tendo como base o trabalho em equipe multiprofissional e a atenção integral;
- Participar de iniciativas que promovam integração e relações de cooperação técnica, entre os diferentes serviços do hospital e a rede do SUS, mediante o

M J J 7

estabelecimento de espaços de diálogo, para a continuidade do seguimento das altas hospitalares ou para a preparação de internações e

- Apoiar a Secretaria de Saúde do município no desenvolvimento e implementação de protocolos assistenciais e linhas de cuidado a serem adotados no hospital, assim como na rede do SUS.

## 2.5 Gestão Hospitalar

O presente Plano Operativo deverá contribuir para o aperfeiçoamento dos processos da gestão hospitalar, gestão da qualidade e gestão do SUS. Nesta área o HC se responsabiliza por:

- Desenvolver uma relação com os usuários e trabalhadores, integrando os processos da equipe multiprofissional, administrativos e operacionais, em um único objetivo comum;
- Estar inserido no Programa de Humanização Hospitalar, atuando em várias frentes, com a finalidade de melhorar a qualidade de vida dos usuários e de seus trabalhadores;
- Atuar no desenvolvimento profissional e técnico dos trabalhadores do hospital;
- Desenvolver ações de educação continuada e permanente para os trabalhadores do hospital, visando o trabalho multiprofissional, a diminuição da segmentação do trabalho e a implantação do cuidado integral;
- Alimentar, sistemática e rotineiramente, via sistemas de informação, os dados de internações e procedimentos realizados, bem como outros indicadores de produção e qualidade, com foco na eficácia do fluxo proposto pela Secretaria de Saúde do município;

Todos os indicadores deverão ser enviados até o dia 10 do mês subsequente nos meses de janeiro, maio e setembro, para fechamento quadrimestral. Nos demais meses, deverão ser enviados até o dia 20.

O Hospital de Clínicas deverá apresentar mensalmente relatório com indicadores de acompanhamento definidos.



### 3. AVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES HOSPITALARES

As informações relacionadas ao acompanhamento dos serviços assistenciais, em cada modalidade de atenção, seguem descritas nos quadros adiante, especificadas por unidade de atuação de acordo com a produção de cada conjunto de itens apresentados.

#### 3.1 Indicadores de Produção:

- Internações (Enfermarias e UTI)

| HC                        | META |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       | PESO |
|---------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|
|                           | JAN  | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL | AGO | SET | OUT | NOV | DEZ | ANUAL |      |
| Nº DE SAÍDAS HOSPITALARES | 610  | 610 | 610 | 610 | 610 | 610 | 610 | 610 | 610 | 610 | 610 | 610 | 7.320 | 40%  |

Fonte: Sistema MV

- Atendimento ambulatorial

| HC                    | META  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        | PESO |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|
|                       | JAN   | FEV   | MAR   | ABR   | MAI   | JUN   | JUL   | AGO   | SET   | OUT   | NOV   | DEZ   | ANUAL  |      |
| Nº DE CONSULTAS       | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 8.150 | 97.440 | 15%  |
| Consultas médicas     | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 7.300 | 87.600 |      |
| Consultas não médicas | 820   | 820   | 820   | 820   | 820   | 820   | 820   | 820   | 820   | 820   | 820   | 820   | 9.840  |      |

Fonte: Sistema MV

- SADT externo

| HC                    | META   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | PESO |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|------|
|                       | JAN    | FEV    | MAR    | ABR    | MAI    | JUN    | JUL    | AGO    | SET    | OUT    | NOV    | DEZ    | ANUAL   |      |
| Nº DE EXAMES          | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 19.880 | 238.560 | 10%  |
| Análises Clínicas     | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 16000  | 192.000 |      |
| Radiografia           | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 1.560   |      |
| Tomografia            | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 9.600   |      |
| Densitometria Óssea   | 690    | 690    | 690    | 690    | 690    | 690    | 690    | 690    | 690    | 690    | 690    | 690    | 8.280   |      |
| Ultrassonografia      | 520    | 520    | 520    | 520    | 520    | 520    | 520    | 520    | 520    | 520    | 520    | 520    | 6.240   |      |
| Ressonância Magnética | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 1060   | 12.720  |      |
| Ooscopia              | 560    | 560    | 560    | 560    | 560    | 560    | 560    | 560    | 560    | 560    | 560    | 560    | 6.720   |      |
| Cintilografia         | 120    | 120    | 120    | 120    | 120    | 120    | 120    | 120    | 120    | 120    | 120    | 120    | 1.440   |      |

Fonte: Sistema MV

### • Procedimento cirúrgico

| HC                       | META  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        | PESO |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|
|                          | JAN   | FEV   | MAR   | ABR   | MAI   | JUN   | JUL   | AGO   | SET   | OUT   | NOV   | DEZ   | ANUAL  |      |
| PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 1.005 | 12.060 | 20%  |
| Centro Cirúrgico         | 755   | 755   | 755   | 755   | 755   | 755   | 755   | 755   | 755   | 755   | 755   | 755   | 3060   |      |
| Hospital-Dia             | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 1440   |      |

Fonte: Sistema MV

### • Atendimento domiciliar

| HC                                   | META   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         | PESO |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|------|
|                                      | JAN    | FEV    | MAR    | ABR    | MAI    | JUN    | JUL    | AGO    | SET    | OUT    | NOV    | DEZ    | ANUAL   |      |
| TOTAL                                | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 19537  | 234.441 | 15%  |
| VISITA EQUIPE MULTI - NÍVEL SUPERIOR | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 2013   | 24153   |      |
| VISITA TÉCNICO DE ENFERMAGEM         | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 1524   | 18288   |      |
| PROCEDIMENTOS DE ENFERMAGEM          | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 16.000 | 192.000 |      |

## 4. METAS QUALITATIVAS

Os indicadores estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários e medem aspectos relacionados à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade.

### 4.1 Indicadores Estratégicos Institucionais

| INDICADORES ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS                     | META     | PESO |
|-------------------------------------------------------------|----------|------|
| Taxa de Ocupação Hospitalar                                 | ≥80%     | 30%  |
| Média de Permanência Geral                                  | ≤ 7 dias | 20%  |
| INDICADOR DE EFETIVIDADE                                    |          |      |
| Taxa de Mortalidade Hospitalar                              | 6,0%     | 20%  |
| INDICADOR DE GESTÃO                                         |          |      |
| Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento* | 100%     | 15%  |
| Demandas do SOU respondidas dentro do mês                   | 100%     | 15%  |

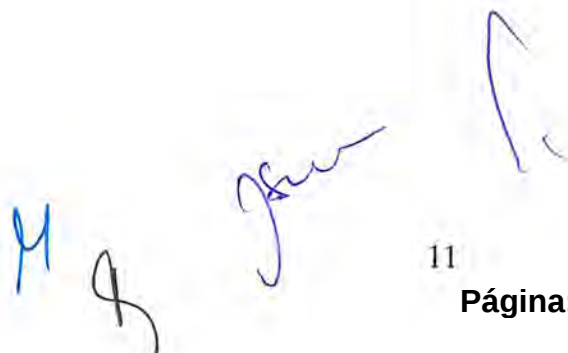
Fonte: Sistema MV

#### 4.2 Indicadores de Acompanhamento

- Relação funcionário/leito;
- Relação enfermagem/leito;
- Relação enfermeiro/leito;
- Quilo enxoval higienizado paciente/dia;
- Índice de rotatividade de funcionários;
- Índice de intervalo de substituição de leito;
- Percentual de entrega do faturamento dentro da competência;
- Taxa de suspensão cirúrgica
- Taxa de reinternação hospitalar não programada;
- Taxa de infecção em sítio cirúrgico em cirurgia limpa;
- Densidade de pneumonia associada a ventilação mecânica (UTI);
- Densidade de infecção do trato urinário associada a cateter vesical de demora (UTI);
- Densidade de infecção de corrente sanguínea associada ao cateter venoso central (UTI);
- Taxa de ATC primária;
- Taxa de mortalidade de cirurgia de fratura de ossos longos da perna, em idoso e
- Taxa de reinternação hospitalar do serviço de atenção domiciliar  $\geq$  a 48 horas e  $\leq$  a 30 dias.

#### 6. TABELA DE VALOR A PAGAR DE ACORDO COM A ATIVIDADE REALIZADA

O orçamento econômico-financeiro do HC, para o exercício de 2021, será valorado de acordo com composição percentual entre o composto pelos Indicadores de Produção e Indicadores Qualitativos, conforme tabela abaixo.



| VALORAÇÃO DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO E QUALITATIVOS |        |
|------------------------------------------------------|--------|
| INDICADOR                                            | PESO % |
| De Produção                                          | 90%    |
| Qualitativos                                         | 10%    |

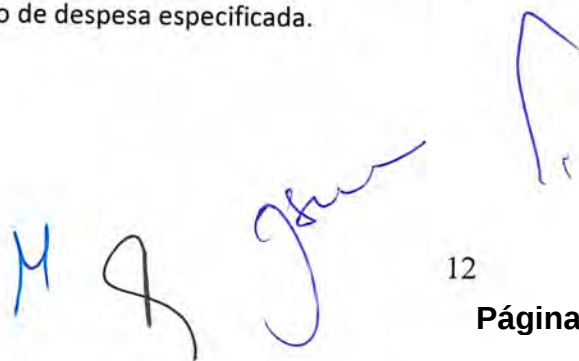
Para efeito de cálculo de desconto, quando cabível, será considerada a distribuição percentual específica para os Indicadores de Produção e Indicadores Qualitativos, a saber:

| DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL PARA EFEITO DE DESCONTO DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO DO ORÇAMENTO DE CUSTEIO |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO                                                                           | PESO % |
| Saídas Hospitalares                                                                                 | 40%    |
| Procedimentos Cirúrgicos                                                                            | 20%    |
| Atendimento Ambulatorial                                                                            | 15%    |
| Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT Externo                                          | 10%    |
| Serviço de Atendimento Domiciliar                                                                   | 15%    |

| DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL PARA EFEITO DE DESCONTO DOS INDICADORES QUALITATIVOS DO ORÇAMENTO DE CUSTEIO |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| INDICADORES QUALITATIVOS                                                                             | PESO % |
| Estratégicos                                                                                         | 50%    |
| Gestão                                                                                               | 30%    |
| Efetividade                                                                                          | 20%    |

#### 6.1 Avaliação e valoração dos desvios dos indicadores de produção (quantidade por modalidade de contratação da atividade assistencial) e indicadores de qualidade

A avaliação e análise das atividades contratadas constantes deste documento serão efetuadas conforme apresentado nas tabelas a seguir. Os desvios serão analisados em relação às quantidades especificadas para cada modalidade de atividade assistencial especificada na tabela, respeitando-se a proporcionalidade de cada tipo de despesa especificada.

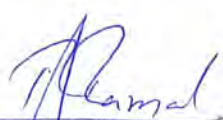


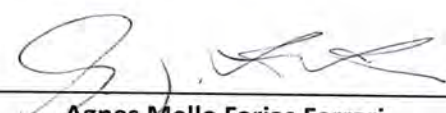
| VALORAÇÃO DOS DESVIOS DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO  |                                        |                                                                 |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ATIVIDADE REALIZADA                                | QUANTIDADE PRODUZIDA                   | VALOR A PAGAR                                                   |
| Saídas Hospitalares                                | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Procedimentos Cirúrgicos                           | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Atendimento Ambulatorial                           | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
| Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico - SADT | Acima do volume contratado             | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 85% e 100% do volume contratado  | 100% do peso percentual da atividade                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% do volume contratado | 90% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% do volume contratado     | 70% X peso percentual da atividade X orçamento da unidade (R\$) |

*[Handwritten signatures and initials]*

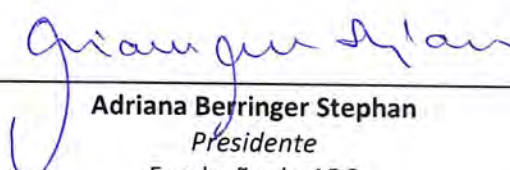
| VALORAÇÃO DOS DESVIOS DOS INDICADORES QUALITATIVOS |                           |                                                            |
|----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|
| INDICADOR                                          | META ALCANÇADA            | VALOR A PAGAR                                              |
| Estratégicos                                       | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Efetividade                                        | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
| Gestão                                             | Entre 85% e 100% da meta  | 100% do peso percentual da meta                            |
|                                                    | Entre 70% e 84,9% da meta | 90% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |
|                                                    | Menos que 70% da meta     | 70% X peso percentual da meta X orçamento da unidade (R\$) |

O presente Plano Operativo se vincula a proposta financeira para 2021.

  
**Roberto Alvaro Ramos Filho**  
*Diretor Técnico*  
 Hospital de Clínicas Municipal de São Bernardo do Campo

  
**Agnes Mello Farias Ferrari**  
*Diretora Geral*

Fundação do ABC – Complexo Hospitalar Municipal de São Bernardo do Campo

  
**Adriana Berringer Stephan**  
*Presidente*  
 Fundação do ABC



ORÇAMENTO 2021 - FUNDAÇÃO DO ABC HOSPITAL DE CLÍNICAS MUNICIPAL - HC

| ITEM | RECEITA                     | JAN                  | FEV                  | MAR                  | ABR                  | MAI                  | JUN                  | JUL                  | AGO                  | SET                  | OUT                  | NOV                  | DEZ                  | TOTAL                |
|------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 5    | SAUDE - RECURSOS MUNICIPAIS | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 4.023.610,81         | 48.283.329,8         |
| 6    | SAUDE - RECURSOS ESTADUAIS  | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 1.865.721,97         | 22.388.663,6         |
| 7    | SAUDE - RECURSOS FEDERAIS   | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 5.492.167,22         | 65.906.006,6         |
| 9    | RECEITAS FINANCEIRAS        |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|      | <b>TOTAL DAS RECEITAS</b>   | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>136.578.000,0</b> |

| ITEM | DESPESAS                                             | JAN                  | FEV                  | MAR                  | ABR                  | MAI                  | JUN                  | JUL                  | AGO                  | SET                  | OUT                  | NOV                  | DEZ                  | TOTAL                |
|------|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|      | <b>RECURSOS HUMANOS</b>                              | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>6.642.098,26</b>  | <b>79.705.179,1</b>  |
| 15   | FOLHA E BENEFÍCIOS                                   | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 5.166.465,57         | 61.997.586,8         |
| 17   | IRRF                                                 | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 440.659,14           | 5.287.909,7          |
| 18   | FGETS                                                | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 480.419,24           | 5.765.030,9          |
| 19   | INSS                                                 | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 474.233,80           | 5.690.805,6          |
| 20   | FOLHA AUTÔNOMOS E PJ                                 | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 17.783,76            | 213.405,1            |
| 21   | PROCESSOS TRABALHISTAS                               | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 62.536,76            | 750.441,1            |
| 22   | PROVISÃO 13º SALÁRIO                                 |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|      | <b>MATERIAIS DE CONSUMO</b>                          | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>1.337.843,21</b>  | <b>16.054.118,5</b>  |
| 23   | MEDICAMENTOS                                         | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 474.552,67           | 5.694.632,0          |
| 24   | MATERIAL MÉDICO E HOSPITALAR                         | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 772.674,59           | 9.272.095,1          |
| 25   | OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO                          | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 90.615,95            | 1.087.391,4          |
|      | <b>SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>                         | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>2.837.248,44</b>  | <b>34.046.981,3</b>  |
| 27   | MANUTENÇÃO E REFORMAS                                | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 708.027,22           | 8.496.326,6          |
| 28   | SERVIÇO MÉDICO TERCEIRIZADO                          | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 708.057,82           | 8.496.693,9          |
| 30   | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS                         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 1.421.163,40         | 17.053.960,8         |
|      | <b>LOCAÇÃO</b>                                       | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>108.447,57</b>    | <b>1.301.370,9</b>   |
| 31   | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                                   | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 11.092,14            | 133.105,7            |
| 32   | LOCAÇÕES DIVERSAS                                    | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 97.355,43            | 1.168.265,2          |
|      | <b>INVESTIMENTOS</b>                                 | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>159.787,73</b>    | <b>1.917.452,7</b>   |
| 33   | BENS E MATERIAIS PERMANENTES                         | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 77.522,31            | 930.267,7            |
| 35   | DESPESAS ACADÊMICA                                   | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 82.265,42            | 987.185,0            |
|      | <b>OUTROS GASTOS</b>                                 | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>296.074,79</b>    | <b>3.552.897,4</b>   |
| 37   | COMBUSTÍVEL                                          | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 1.250,72             | 15.008,6             |
| 38   | UTILIDADES: ENERGIA, ÁGUA, COLETA DE LIXO E INTERNET | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 27.057,11            | 324.685,3            |
| 39   | DESPESAS FINANCEIRAS E BANCÁRIAS                     | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 1.292,58             | 15.511,0             |
| 40   | OUTRAS DESPESAS                                      | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 182.709,73           | 2.192.516,8          |
| 41   | DESPESAS DE RATEIO                                   | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 77.545,57            | 930.546,8            |
| 43   | CUSTAS PROCESSOS JUDICIAIS                           | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 6.219,07             | 74.628,9             |
|      | <b>TOTAL DAS DESPESAS</b>                            | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>11.381.500,00</b> | <b>136.578.000,0</b> |
| 47   | (=) SUPERÁVIT(DÉFICIT) I                             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 48   | (-) DESPESAS FINANCEIRAS                             |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 49   | (=) SUPERÁVIT(DÉFICIT) II                            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 50   | (-) AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS /OUTROS               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 51   | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) I             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 52   | (-) IMOBILIZAÇÕES/DEPRECIações                       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 53   | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) II            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |

M

Dr. Agnes M. F. Ferrari  
Diretora Geral  
CHM-ABC

**ORÇAMENTO 2021 - FUNDAÇÃO DO ABC**
**COMPLEXO HOSPITALAR DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**

| C.O    |                                           |                                                      | EM R\$ (000) |              |               |               |               |
|--------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 101001 | ITEM                                      | RECEITA                                              | HA           | HMU          | HPSC          | HC            | TOTAL         |
| 101005 | 5                                         | SAUDE - RECURSOS MUNICIPAIS                          | 39.785.000,0 | 51.697.000,0 | 18.629.000,0  | 48.283.329,8  | 158.394.329,8 |
| 101006 | 6                                         | SAUDE - RECURSOS ESTADUAIS                           |              |              | 48.000.000,0  | 22.388.663,6  | 70.388.663,6  |
| 101012 | 7                                         | SAUDE - RECURSOS FEDERAIS                            | 40.000.000,0 | 40.000.000,0 | 64.534.000,0  | 65.906.006,6  | 210.440.006,6 |
| 101008 | 9                                         | RECEITAS FINANCEIRAS                                 |              |              |               |               |               |
|        |                                           | TOTAL DAS RECEITAS                                   | 79.785.000,0 | 91.697.000,0 | 131.163.000,0 | 136.578.000,0 | 439.223.000,0 |
| COD    |                                           |                                                      |              |              |               |               |               |
|        | ITEM                                      | DESPESAS                                             | HA           | HMU          | HPSC          | HC            | TOTAL         |
| 201011 |                                           | RECURSOS HUMANOS                                     | 46.561.508,6 | 53.513.199,8 | 76.545.054,2  | 79.705.179,1  | 256.324.941,7 |
| 201018 | 15                                        | FOLHA E BENEFICIOS                                   | 36.217.234,6 | 41.624.512,9 | 59.539.526,7  | 61.997.586,8  | 199.378.861,0 |
| 201013 | 17                                        | IRRF                                                 | 3.089.047,1  | 3.550.245,7  | 5.078.256,3   | 5.287.909,7   | 17.005.458,7  |
| 201014 | 18                                        | FGTS                                                 | 3.367.767,8  | 3.870.579,7  | 5.536.460,8   | 5.765.030,9   | 18.539.839,1  |
| 201015 | 19                                        | INSS                                                 | 3.324.407,5  | 3.820.745,6  | 5.465.178,4   | 5.690.805,6   | 18.301.137,0  |
| 201016 | 20                                        | FOLHA AUTÔNOMOS E PJ                                 | 124.665,2    | 143.277,9    | 204.944,1     | 213.405,1     | 686.292,4     |
| 201017 | 21                                        | PROCESSOS TRABALHISTAS                               | 438.386,4    | 503.838,1    | 720.687,8     | 750.441,1     | 2.413.353,4   |
|        | 22                                        | PROVISÃO 13º SALÁRIO                                 |              |              |               |               |               |
| 202018 |                                           | MATERIAIS DE CONSUMO                                 | 9.378.361,4  | 10.778.562,5 | 15.417.610,1  | 16.054.118,5  | 51.628.652,5  |
| 202019 | 23                                        | MEDICAMENTOS                                         | 3.326.642,8  | 3.823.314,7  | 5.468.853,1   | 5.694.632,0   | 18.313.442,6  |
| 202020 | 24                                        | MATERIAL MÉDICO E HOSPITALAR                         | 5.416.495,4  | 6.225.184,9  | 8.904.478,1   | 9.272.095,1   | 29.818.253,5  |
| 202021 | 25                                        | OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO                          | 635.223,3    | 730.062,9    | 1.044.278,9   | 1.087.391,4   | 3.496.956,4   |
| 203022 |                                           | SERVIÇOS DE TERCEIROS                                | 19.889.282,3 | 22.858.777,0 | 32.697.097,7  | 34.046.981,3  | 109.492.138,4 |
| 203023 | 27                                        | MANUTENÇÃO E REFORMAS                                | 4.963.313,4  | 5.704.342,3  | 8.159.467,1   | 8.496.326,6   | 27.323.449,4  |
| 203025 | 28                                        | SERVIÇO MÉDICO TERCEIRIZADO                          | 4.963.528,0  | 5.704.588,9  | 8.159.819,7   | 8.496.693,9   | 27.324.630,4  |
|        | 30                                        | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS                         | 9.962.441,0  | 11.449.845,8 | 16.377.810,9  | 17.053.960,8  | 54.844.058,5  |
| 204025 |                                           | LOCAÇÃO                                              | 760.224,0    | 873.726,4    | 1.249.774,5   | 1.301.370,9   | 4.185.095,8   |
| 204026 | 31                                        | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                                   | 77.756,6     | 89.365,7     | 127.828,3     | 133.105,7     | 428.056,3     |
|        | 32                                        | LOCAÇÕES DIVERSAS                                    | 682.467,5    | 784.360,7    | 1.121.946,2   | 1.168.265,2   | 3.757.039,6   |
| 205027 |                                           | INVESTIMENTOS                                        | 1.120.121,6  | 1.287.357,1  | 1.841.430,2   | 1.917.452,7   | 6.166.361,7   |
| 205028 | 33                                        | BENS E MATERIAIS PERMANENTES                         | 543.436,1    | 624.571,7    | 893.384,8     | 930.267,7     | 2.991.660,3   |
| 205030 | 35                                        | DESPESAS ACADÊMICA                                   | 576.685,5    | 662.785,4    | 948.045,4     | 987.185,0     | 3.174.701,4   |
| 206031 |                                           | OUTROS GASTOS                                        | 2.075.502,1  | 2.385.377,1  | 3.412.033,3   | 3.552.897,4   | 11.425.809,9  |
| 206032 | 37                                        | COMBUSTÍVEL                                          | 8.767,6      | 10.076,6     | 14.413,6      | 15.008,6      | 48.266,5      |
| 206033 | 38                                        | UTILIDADES: ENERGIA, ÁGUA, COLETA DE LIXO E INTERNET | 189.672,0    | 217.990,2    | 311.812,3     | 324.685,3     | 1.044.159,8   |
| 206034 | 39                                        | DESPESAS FINANCEIRAS E BANCÁRIAS                     | 9.061,1      | 10.413,9     | 14.896,0      | 15.511,0      | 49.882,0      |
| 206035 | 40                                        | OUTRAS DESPESAS                                      | 1.280.806,2  | 1.472.032,2  | 2.105.588,6   | 2.192.516,8   | 7.050.943,8   |
| 206036 | 41                                        | DESPESAS DE RATEIO                                   | 543.599,1    | 624.759,1    | 893.652,8     | 930.546,8     | 2.992.557,8   |
| 207010 | 43                                        | CUSTAS PROCESSOS JUDICIAIS                           | 43.596,1     | 50.105,0     | 71.670,0      | 74.628,9      | 240.000,0     |
|        |                                           | TOTAL DAS DESPESAS                                   | 79.785.000,0 | 91.697.000,0 | 131.163.000,0 | 136.578.000,0 | 439.223.000,0 |
| 47     | (=) SUPERAVIT(DEFICIT) I                  |                                                      | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 48     | (-) DESPESAS FINANCEIRAS                  |                                                      |              |              |               |               |               |
| 49     | (=) SUPERAVIT(DEFICIT) II                 |                                                      | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 50     | (-) AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS /OUTROS    |                                                      |              |              |               |               |               |
| 51     | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) I  |                                                      | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 52     | (-) IMOBILIZAÇÕES/DEPRECIAÇÕES            |                                                      |              |              |               |               |               |
| 53     | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) II |                                                      | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |

Dr. Agnes M. F. Ferrari  
Diretora Geral  
HMSBC

g jsc M

ORÇAMENTO 2021 - FUNDAÇÃO DO ABC COMPLEXO HOSPITALAR DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

EM R\$ (000)

| ITEM | RECEITA                     | JAN                  | FEV                  | MAR                  | ABR                  | MAI                  | JUN                  | JUL                  | AGO                  | SET                  | OUT                  | NOV                  | DEZ                  | TOTAL                |
|------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 5    | SAUDE - RECURSOS MUNICIPAIS | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 12.939.583,33        | 155.275.000,0        |
| 6    | SAUDE - RECURSOS ESTADUAIS  | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 6.000.000,00         | 72.000.000,0         |
| 7    | SAUDE - RECURSOS FEDERAIS   | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 17.662.333,33        | 211.948.000,0        |
| 9    | RECEITAS FINANCEIRAS        |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|      | <b>TOTAL DAS RECEITAS</b>   | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>439.223.000,0</b> |

| ITEM | DESPESAS                                             | JAN                  | FEV                  | MAR                  | ABR                  | MAI                  | JUN                  | JUL                  | AGO                  | SET                  | OUT                  | NOV                  | DEZ                  | TOTAL                |
|------|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|      | <b>RECURSOS HUMANOS</b>                              | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>21.360.411,81</b> | <b>256.324.941,7</b> |
| 15   | FOLHA E BENEFÍCIOS                                   | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 16.614.905,08        | 199.378.861,0        |
| 17   | IRRF                                                 | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 1.417.121,56         | 17.005.458,7         |
| 18   | FGTS                                                 | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 1.544.986,59         | 18.539.839,1         |
| 19   | INSS                                                 | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 1.525.094,75         | 18.301.137,0         |
| 20   | FOLHA AUTÔNOMOS E PJ                                 | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 57.191,03            | 686.292,4            |
| 21   | PROCESSOS TRABALHISTAS                               | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 201.112,78           | 2.413.353,4          |
| 22   | PROVISÃO 13º SALÁRIO                                 |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|      | <b>MATERIAIS DE CONSUMO</b>                          | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>4.302.387,71</b>  | <b>51.628.652,5</b>  |
| 23   | MEDICAMENTOS                                         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 1.526.120,22         | 18.313.442,6         |
| 24   | MATERIAL MÉDICO E HOSPITALAR                         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 2.484.854,46         | 29.818.253,5         |
| 25   | OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO                          | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 291.413,04           | 3.496.956,4          |
|      | <b>SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>                         | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>9.124.344,87</b>  | <b>109.492.138,4</b> |
| 27   | MANUTENÇÃO E REFORMAS                                | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 2.276.954,12         | 27.323.442,6         |
| 28   | SERVIÇO MÉDICO TERCEIRIZADO                          | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 2.277.052,53         | 27.324.630,4         |
| 30   | OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS                         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 4.570.338,21         | 54.844.058,5         |
|      | <b>LOCAÇÃO</b>                                       | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>348.757,99</b>    | <b>4.185.095,8</b>   |
| 31   | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                                   | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 35.671,36            | 428.056,3            |
| 32   | LOCAÇÕES DIVERSAS                                    | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 313.086,63           | 3.757.039,6          |
|      | <b>INVESTIMENTOS</b>                                 | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>513.863,47</b>    | <b>6.166.361,7</b>   |
| 33   | BENS E MATERIAIS PERMANENTES                         | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 249.305,03           | 2.991.660,3          |
| 35   | DESPESAS ACADÊMICA                                   | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 264.558,45           | 3.174.701,4          |
|      | <b>OUTROS GASTOS</b>                                 | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>952.150,82</b>    | <b>11.425.809,9</b>  |
| 37   | COMBUSTÍVEL                                          | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 4.022,21             | 48.266,5             |
| 38   | UTILIDADES: ENERGIA, ÁGUA, COLETA DE LIXO E INTERNET | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 87.013,31            | 1.044.159,8          |
| 39   | DESPESAS FINANCEIRAS E BANCÁRIAS                     | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 4.156,83             | 49.882,0             |
| 40   | OUTRAS DESPESAS                                      | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 587.578,65           | 7.050.943,8          |
| 41   | DESPESAS DE RATEIO                                   | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 249.379,82           | 2.992.557,8          |
| 43   | CUSTAS PROCESSOS JUDICIAIS                           | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 240.000,0            |
|      | <b>TOTAL DAS DESPESAS</b>                            | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>36.601.916,67</b> | <b>439.223.000,0</b> |
| 47   | (=) SUPERAVIT(DEFICIT) I                             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 48   | (-) DESPESAS FINANCEIRAS                             |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 49   | (=) SUPERAVIT(DEFICIT) II                            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 50   | (-) AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS /OUTROS               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 51   | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) I             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 52   | (-) IMOBILIZAÇÕES/DEPRECIACÕES                       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 53   | (=) SOBRA (RECURSO EXERCÍCIO ANTERIOR) II            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |



**MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**  
**Secretaria de Saúde**

**TERMO DE ADITAMENTO SS Nº 015/2020**  
**(SEXTO) AO CONTRATO DE GESTÃO SS Nº**  
**001/2018.**

Por este instrumento, as partes, de um lado, o MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda sob o nº 46.523.239/0001-47, neste ato representado pelo Secretário de Saúde, GERALDO REPLE SOBRINHO, de conformidade com o Decreto Municipal nº 20.312/2018, doravante denominado apenas **ÓRGÃO SUPERVISOR**, e, de outro, a empresa FUNDAÇÃO DO ABC, com endereço na Av. Príncipe de Gales, 821, Santo André/SP, CEP: 09060-650, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica – CNPJ/MF sob o nº 57.571.275/0001-00, neste ato representado por ADRIANA BERRINGER STEPHAN, doravante denominada simplesmente **ORGANIZAÇÃO SOCIAL**, e considerando a instrução constante do Processo de Contratação nº 2833/2018, em especial da aprovação e homologação do Secretário da Pasta, resolvem celebrar o presente aditamento, nos termos das cláusulas e condições a seguir discriminadas:

**CLÁUSULA PRIMEIRA**

1.1 – Prorrogação do prazo de vigência, do CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018, com cláusula resolutiva, Repactuação das metas (quantitativas/qualitativas) e do valor.

**CLÁUSULA SEGUNDA**

2.1 – Fica prorrogado o prazo de vigência do CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018, pelo período de 12 (doze) meses consecutivos, a partir de **01/01/2021**, para compreender o período de: **01/01/2021 a 01/01/2022**.

2.2 – Essa prorrogação tem fundamento na Cláusula Sexta, do contrato ora aditado e no inciso II, do artigo 57, da Lei Federal nº 8666/93.

2.3 – O presente Contrato será rescindido de pleno direito, a partir da data em que o ÓRGÃO SUPERVISOR venha firmar novo contrato que abranja o objeto deste, sem que caibam quaisquer indenizações às partes, senão aquelas devidas até data da efetiva prestação dos serviços.



**MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**  
**Secretaria de Saúde**

**CLÁUSULA TERCEIRA**

3.1 – Ficam repactuadas as metas (quantitativas/qualitativas), do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, para o período de **01/01/2021 a 01/01/2022**.

3.2 – Os PLANOS DE TRABALHO, com as metas (quantitativas/qualitativas), referentes às ações de saúde a serem desenvolvidas nas unidades hospitalares, que compõem o Complexo Hospitalar Municipal: (Hospital Anchieta – HA, Hospital Municipal Universitário - HMU, Hospital de Urgência HU e, Hospital de Clínicas – HC), são partes integrantes deste Termo Aditivo e do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018.

**CLÁUSULA QUARTA**

4.1 - Fica repactuado, para o período de **01/01/2021 a 01/01/2022**, o valor da Cláusula 8.5, do CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018, para o alcance das metas (quantitativas e qualitativas) constantes dos Planos de Trabalho.

4.2 – O valor global do TERMO DE ADITAMENTO SS Nº 015/2020 (SEXTO) é de R\$ **439.223.000,00** (quatrocentos e trinta e nove milhões e duzentos e vinte e três mil reais), conforme Planilha Financeira e Cronograma de desembolso, partes integrantes deste Termo e do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018.

4.3 - As despesas com essa prorrogação e repactuação, correrão por conta das dotações orçamentárias: 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2031.01, 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2031.05, 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2032.01, 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2032.05, 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2033.01, 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2033.02, 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2033.05, 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2259.01, 09.093.3.3.90.39.00.10.302.0028.2259.05, 09.095.3.3.90.39.00.10.301.0030.2297.03, 09.090.3.3.90.39.00.10.122.0030.2453.01, 09.090.3.3.90.39.00.10.122.0030.2453.02, 09.090.3.3.90.39.00.10.122.0030.2453.05, ou aquelas que vierem a substituí-las, neste exercício e no próximo das dotações correspondentes, sem prejuízo das demais dotações constantes dos termos firmados anteriormente.



**MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**  
**Secretaria de Saúde**

4.4 - O valor total do CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018 é de R\$ **1.459.216.856,80**  
(Um bilhão, quatrocentos e cinquenta e nove milhões, duzentos e dezesseis mil, oitocentos e cinquenta e seis reais e oitenta centavos)

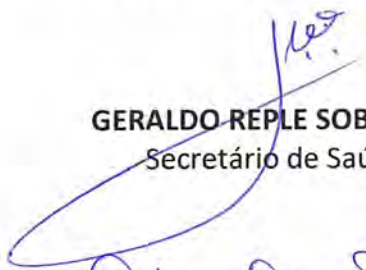
**CLÁUSULA QUINTA**

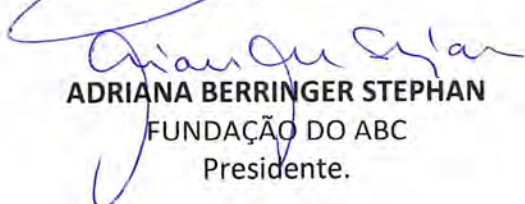
5.1 – A repactuação de que se trata, tem fundamento na Cláusula Décima Segunda, do Contrato ora aditado.

5.2 - Ficam mantidas as demais cláusulas, termos, regras e condições do contrato aditado, desde que não conflitantes com o presente instrumento que, para todos os efeitos e fins de direito, passa a integrar aquela avença.

5.3 - E, por se acharem justos e acordados, depois de lido e achado conforme, é assinado o presente instrumento pelas partes supra e testemunhas abaixo, dele sendo extraídas 02 (duas) vias de igual teor e forma, para um único efeito.

São Bernardo do Campo, em 18 / 12 / 2020.

  
**GERALDO REPLE SOBRINHO**  
Secretário de Saúde

  
**ADRIANA BERRINGER STEPHAN**  
FUNDAÇÃO DO ABC  
Presidente.

Testemunha:

Nome completo André Pereira dos Santos

RG 16.288.136-8

CPF 080.200.088-61

Assinatura 

Nome completo LUCIANO AFONSO SANTOS

RG 18.295.809

CPF 124.696.698-04

Assinatura Mantos